

FINANZAS MUNICIPALES Y PACARAI



Centro de Estudios y Formación para el Ecodesarrollo
Programa Gestión Ambiental



ANTECEDENTES

La expansión del área metropolitana de Asunción ha llevado a lotear casi todo el territorio de los municipios inmediatos a la capital. Las urbanizaciones y loteamientos, si bien son considerados por algunas autoridades como indicadores de desarrollo del municipio, terminan siendo un problema para las administraciones locales, pues las mismas demandan una serie de servicios para los cuales, los impuestos recaudados no son suficientes.

Por otra parte, las informaciones catastrales de las nuevas urbanizaciones son muchas veces "escondidas" por las empresas y otras instancias gubernamentales del Gobierno Central.

En Ypacarai, la desorganización general de las finanzas municipales y la alta morosidad en el pago del impuesto inmobiliario constituían los principales problemas. Asimismo, la desidia para concretar las cobranzas no permitía la llegada de recursos al gobierno local.

Con la particularidad de que en Ypacarai la mayoría de las propiedades estaban administrada por empresas loteadoras.

OBJETIVO BUSCADO

- Mejorar la capacidad municipal para brindar mejores servicios a sus ciudadanos mediante el incremento de los ingresos municipales y el equilibrio en los gastos de los recursos financieros municipales.



ACTIVIDADES REALIZADAS

- Relevamiento de informaciones de la situación financiera de la institución.
- Actualización de la base de datos, alfanumérica y gráfica, de los inmuebles catastrados.
- Selección y capacitación a censistas y notificadores.
- Elaboración del manual de procedimientos de catastro y cobranzas.
- Elaboración de las ordenanzas referidas a la reestructuración institucional de la municipalidad.
- Implementación de nuevos procedimientos administrativos y control de desempeño.
- Asistencia para la realización de las Audiencias públicas y Rendición de cuentas.

Nombre del Proyecto

FINANZAS MUNICIPALES EN YPACARAI

Ubicación

Municipalidad de Ypacarai, Departamento Central

Duración de la Asistencia

Diciembre 2003 - Setiembre 2004, (10 meses)

Contraparte

Municipalidad de Ypacarai
Sr. Adalberto Morínigo Barrios, Intendente

Equipo Técnico Municipal:

Sr. Christian Pérez, Departamento de Catastro
Srta Gloria Britos. Contadora
Sr. Antonio Fernández. Jefe de Informática
Sr. Aldo Galeano. Perceptoría Externa (Cobranzas)

Equipo Técnico Alter Vida

Ing. Jorge Abbate, Dirección
Lic. Ruben Dario Sanabria, Coordinación
Sr. Braulio Heyn E., Consultor
Arq. Romy Vaesken. Participación Ciudadana
Arq. Jeronimo Morel, Sistema Información Catastral
Arq. Diego Demestri, Técnico en SIC
Arq. Leticia Fleitas, Digitalizaciones
Arq. María Hilda Lledó, Digitalizaciones
Ing Pedro Alvarenga, Tecnico SIG
Lic. Nancy Ocampo, Diseño gráfico

Destinatarios

3151 contribuyentes que poseen 25000 propiedades.

MÉTODOS EMPLEADOS

- Capacitación a los funcionarios involucrados en las actividades claves.
- Mejoramiento de sistemas informáticos
- Rendición de cuentas de la gestión municipal a los ciudadanos e incorporación de mecanismos de transparencia.

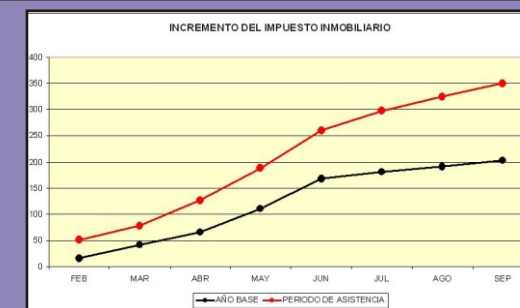
RESULTADOS OBTENIDOS

- 72% de incremento de las recaudaciones en relación al mismo periodo del año base.
- 17 Grandes morosos pagaron sus impuestos
- 15% del aumento de las recaudaciones, invertidos en la ejecución de obras presentadas en Audiencia pública (empedrado y canaleta de la calle Curupayty, mejoramiento de 2 caminos y transferencias para medicamentos y cuadernos).
- Audiencia pública de presupuesto, realizada en octubre de 2003, donde se recibieron 67 proyectos de la comunidad.
- Rendición de cuentas, realizada el 22 de mayo de 2004, con documento "Memoria de la gestión municipal 2.002/2.003".
- Información gráfica acerca del cálculo del impuesto inmobiliario, enviada a los contribuyentes con la notificación de pago.
- Ordenanzas Nº 96/204, aprobada, por la cual se crea un programa especial de inversiones en servicios municipales.
- Ordenanza Nº 93/2004 aprobada para el acceso de los ciudadanos a la información municipal.
- Base de datos catastrales (cartográfica y alfanumérica) actualizada.



DIFICULTADES ENCONTRADAS

- La reticencia de las autoridades para la realización de las rendiciones de cuentas y para la ejecución de las obras que figuraban como compromisos contractuales.
- El desconocimiento de las Leyes Tributarias y otras que rigen la actividad municipal.



LECCIONES APRENDIDAS

- El conocimiento de los criterios y la transparencia en el cálculo del monto del impuesto inmobiliario, así como la ejecución de las obras solicitadas por la comunidad, generan confianza en la población y se refleja en el pago de los impuestos.