

S FINANZAS MUNICIPALES

SANTA RITA



Centro de Estudios y Formación para el Ecodesarrollo
Programa Gestión Ambiental



ANTECEDENTES

El crecimiento acelerado de las comunidades que se hallan vinculadas a la producción de rubros de exportación, se evidenció con más fuerza en la región de Alto Paraná, donde varios pueblos se han transformado en ciudades en las que conviven dos modos de producción: el rural y el urbano.

Los gobiernos municipales en estas regiones han quedado rezagados en su capacidad de adecuarse a los cambios territoriales, porque los registros catastrales de la municipalidad no acompañaron al aumento de las urbanizaciones.

Ese fue el caso de la Municipalidad de Santa Rita, que veía agravada su situación por el hecho de no disponer, siquiera, de una delimitación urbana que le permitiera hacer confiable sus propios registros, tarea que fue realizada por Alter Vida.

La asistencia técnica solicitada por el Intendente Municipal para mejorar las finanzas municipales, utilizó los resultados de la delimitación urbana para implementar un sistema de cobranzas que le permitió un mejoramiento sustantivo en las recaudaciones municipales.

Alter Vida invitó a Chemonics/USAID a trabajar conjuntamente en esta asistencia técnica.

OBJETIVO BUSCADO

- Lograr una gestión administrativa y el manejo eficiente, transparente y participativo de las finanzas municipales, mediante la implementación de procedimientos que permitan la obtención de los recursos financieros para ejecutar obras y servicios a la comunidad.



METODO EMPLEADO

- Implementación del un Plan maestro que contempla:
- Mejora y actualización de base de datos catastrales.
 - Incorporación de tecnología informática
 - Capacitación a los funcionarios en la gestión de cobranzas.

Nombre del Proyecto

FINANZAS MUNICIPALES EN SANTA RITA (*)

Ubicación

Municipio de Santa Rita, Departamento Alto Paraná

Duración de la Asistencia

Mayo del 2002 - Setiembre 2004, (17 meses)

Contrapartes

Municipalidad de Santa Rita
Finanzas Municipales Chemonics/USAID

Equipo Técnico Municipal

Sr. Ismael Coronel, Intendente (2001-2003)
Sr. Fidel Ojeda Riveros, Intendente (2004-2006)
Arq. Mirtha Acha, Coordinación
Lic. Marina Cuellar de Duarte, Gestión de cobranzas
Sr. Sidinei Heinemann, Departamento Catastro

Equipo Chemonics Finanzas Municipales/USAID

Sr. Peter L. Doty, Dirección
Lic. Ricardo Gaona, Consultor
Lic. Norma Fariña, Consultora

Equipo técnico Alter Vida

Ing. Jorge Abbate, Dirección
Lic. Rubén Sanabria, Coordinación
Arq. Jeronimo Morel, Sistema Información Catastral
Arq. Oscar Vazquez, Consultoría
Arq. Diego Demestri, Técnico en SIC
Ing. Pedro Alvarenga, Sistema Información Geográfica

Destinatarios

2536 contribuyentes
16 700 habitantes del municipio (según censo 2002)

(*) Este proyecto fue implementado de manera conjunta/con el proyecto de Finanzas Municipales de la USAID/Chemonics

SANTA RITA FINANZAS MUNICIPALES

ACTIVIDADES REALIZADAS

- Análisis de la base de datos del impuesto inmobiliario, patentes y otros tributos significativos.
- Selección de Grandes Contribuyentes, para las primeras notificaciones y cobros.
- Formación de equipos de trabajo y Comité de recaudaciones.
- Capacitación a notificadores y censistas.
- Diagnóstico de las necesidades informáticas para las recaudaciones.
- Implementación de las notificaciones y cobranzas.
- Talleres de capacitación al personal municipal sobre "Presupuesto y Contabilidad", "Desarrollo Organizacional",.
- "Sustentabilidad del Proyecto", Definición de obras y servicios a ser ejecutados con fondos provenientes de las mejoras en la recaudación municipal.
- Actividades de participación ciudadana y transparencia.
- Acompañamiento a la realización de la Audiencia pública de presupuesto y rendición de cuentas.

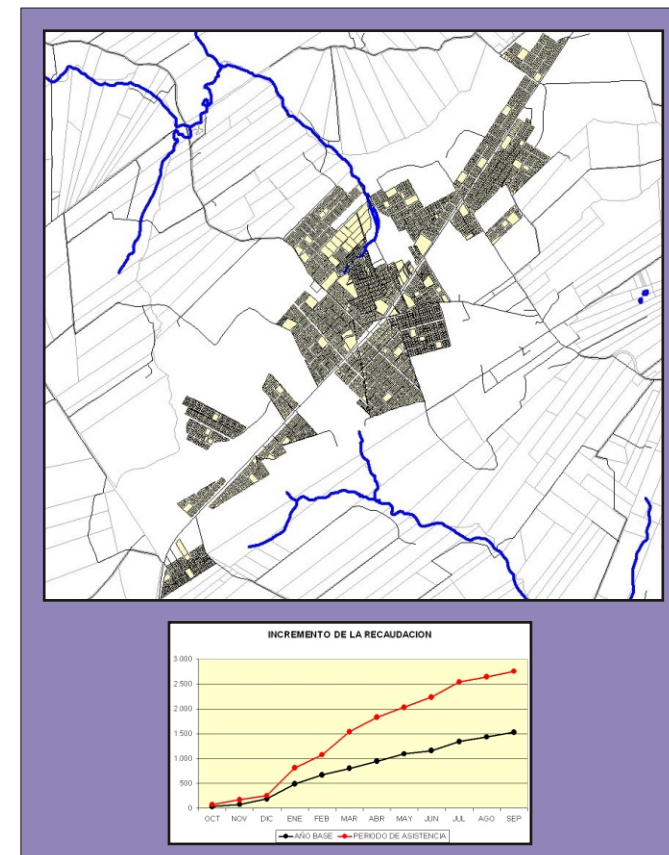
DIFICULTADES ENCONTRADAS

- La renuncia del Intendente Municipal ocasionó de inconvenientes para el desarrollo normal de la asistencia técnica. Este hecho originó disputas entre miembros de la Junta Municipal por asumir el cargo que fue dirimido finalmente en una instancia judicial.



RESULTADOS OBTENIDOS

- 80% de mejoras en la recaudación en comparación al mismo periodo del año base.
- 106% de aumento de recaudaciones en impuesto inmobiliario en comparación al mismo periodo del año base.
- 62% de aumento de recaudaciones por Patente Comercial:
- 62% de aumento del número de inmuebles registrados en la base de datos catastrales.
- 390% de aumento del número de inmuebles que pagaron después de la asistencia técnica.
- Obras realizadas con el aumento de las recaudaciones municipales (terminación del Centro Cultural Municipal, compra de una motoniveladora para arreglo de caminos y Agro feria municipal).



LECCIONES APRENDIDAS

- A pesar de los inconvenientes de carácter político, el proyecto no se vio resentido, pues los funcionarios municipales siguieron trabajando e implementando los procedimientos establecidos por la asistencia técnica.
- Una buena capacitación a los funcionarios permite dar sustentabilidad al proyecto.