

ANTECEDENTES

La pobreza de algunas regiones del país tiene mucha relación con las dificultades de los gobiernos locales de recaudar sus impuestos. A ello se suma la escasa disponibilidad de datos confiables y poca convicción del Ejecutivo municipal para el cobro de tasas e impuestos a los contribuyentes, (se entiende que los problemas por falta de servicios públicos para los ciudadanos se vean incrementados).

En San Pedro de Ycuamandijú las recaudaciones por impuesto inmobiliario, provenientes de las propiedades rurales, tienen un peso significativo en las finanzas municipales, por la concentración de tierra existente en este Departamento. La falta de registro de numerosos inmuebles en la base de datos del catastro municipal y la desactualización de la misma, no permitía generar boletas de impuestos confiables. Asimismo, la gran cantidad de inmuebles en arrendamiento, situación que se repite en decenas de municipios del país, dificultaba una mayor recaudación.

Por ello, las autoridades solicitaron a Alter Vida, la realización de una asistencia técnica que ayude a una mayor recaudación y al ofrecimiento mejores servicios municipales.



- **OBJETIVO BUSCADO**
- Optimizar la capacidad municipal para brindar mejores servicios a sus ciudadanos, mediante el incremento de los ingresos municipales en una gestión transparente y democrática.

ACTIVIDADES REALIZADAS

- Relevamiento de datos de la institución municipal y de la situación financiera.
- Actualización de la base de datos, alfanumérica y gráfica, de los inmuebles catastrados mediante los datos del Servicio Nacional de Catastro.
- Capacitación a censistas y notificadores.
- Elaboración de Manual de procedimientos de catastro y cobranzas.
- Elaboración de ordenanzas y de manuales de funciones y procedimientos.
- Implementación de los nuevos procedimientos administrativos.
- Acompañamiento al proceso de gestión de cobranzas.
- Acompañamiento a la realización de audiencias públicas y rendición de cuentas.

Nombre del Proyecto

FINANZAS MUNICIPALES EN SAN PEDRO DE YCUAMANDYJU

Ubicación

Municipalidad de San Pedro de Ycuamandyyu
Departamento San Pedro

Duración de la Asistencia

Junio 2003 - Septiembre 2004, (14 meses)

Contraparte

Municipalidad de San Pedro de Ycuamandyyu
Sr. Pastor Vera Bejarano, Intendente Municipal

Equipo Técnico Municipal

Sr. Rosalino Espinola, Jefe de Tránsito
Sr. Gustavo Duarte Acosta, Jefe de Catastro
Sr. Alcides Mena Cardozo, Jefe de Cobranza
Sr. Juan Carlos Figuedo, Inspector de Comercio

Equipo técnico Alter Vida

Ing. Jorge Abbate, Dirección
Lic. Ruben Sanabria, Coordinación
Lic. Magdalena Montiel, Análisis de sistemas
Ing. Agr. Miryam Caballero, Participación Ciudadana
Arq. Jeronimo Morel, Sistema Información Catastral
Arq. Diego Demestri, Técnico SIC
Arq. Laura Saccomani, Asistente
Sr. Guido Prieto, Técnico en Informática
Lic. Nancy Ocampo, Diseño Gráfico

Destinatarios

5843 contribuyentes
29 475 habitantes del municipio (según censo 2002)

METODOS EMPLEADOS

- Capacitación a los funcionarios municipales.
- Participación de la comunidad en las inversiones municipales.
- Transparencia y rendición de cuentas de la gestión municipal.
- Incorporación de tecnología informática.

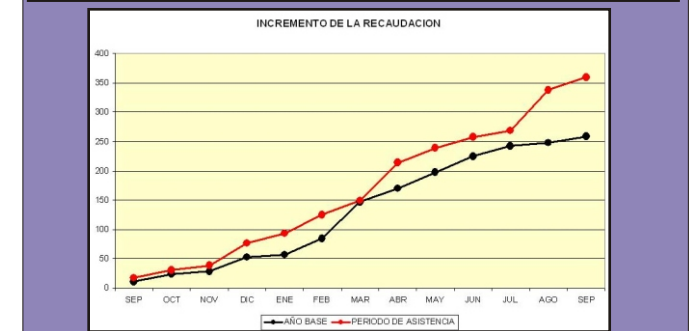
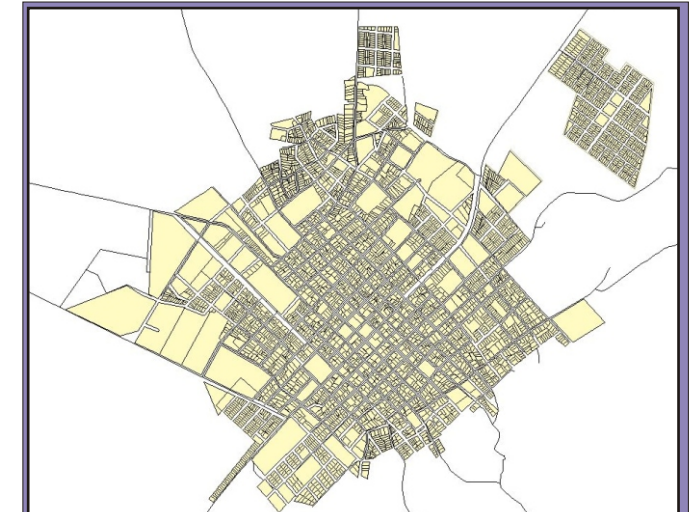
RESULTADOS OBTENIDOS

- 21 % de aumento de la recaudación en impuesto inmobiliario, 56% aumento en impuesto a la construcción y 16 % de incremento en impuesto al fraccionamiento de tierra, en comparación a las recaudaciones del mismo periodo del año base.
- 157% de aumento de los inmuebles catastrados.
- 4 grandes contribuyentes rurales atrasados pagaron sus impuestos.
- 11.600.000 Gs. del aumento fue destinado a obras (2 cuadras de cuneta, entubamiento en el barrio Santa Ana y mejoramiento de la plaza Gral. Morínigo).
- 15% de incremento en la cantidad de inmuebles que pagaron sus tributos respecto al año base.
- Ordenanza No. 25/03 de Libre Acceso de Información y Participación Ciudadana, promulgada por la Junta Municipal.
- Audiencia pública de presupuesto y rendición de cuentas, realizadas en marzo del 2004.
- Actualización de la base de datos catastrales (cartográfica y alfanumérica).



DIFICULTADES ENCONTRADAS

- El desconocimiento de las leyes tributarias por parte de los funcionarios municipales.
- El atraso de la Municipalidad en cumplir con las cláusulas del convenio de la asistencia técnica.
- La falta de decisión de las autoridades para la gestión de cobranzas.



LECCIONES APRENDIDAS

- La importancia de la actualización de los datos catastrales es fundamental para las cobranzas.
- La necesidad de capacitar a los actores municipales en materia legislativas municipal.
- Importancia de la definición del perfil para la selección de funcionarios claves para llevar adelante el proyecto.