

S FINANZAS MUNICIPALES

SAN PATRICIO



Centro de Estudios y Formación para el Ecodesarrollo
Programa Gestión Ambiental



ANTECEDENTES

Las instituciones municipales tienen dificultades para brindar los servicios públicos a la población por falta de recursos económicos los que podrían aumentar mediante la recaudación de los tributos. Esta asistencia de mejoramiento de la gestión municipal fue brindada a partir del interés de las autoridades municipales y de la Gobernación de Misiones.

En la Municipalidad de San Patricio, los problemas que dificultaban el cobro de los impuestos fueron:

- La emisión de las boletas de tributos municipales en forma manual
- Los errores involuntarios por parte de los funcionarios
- Un catastro desactualizado que no permitía a la Municipalidad identificar propietarios, inmuebles, datos técnicos etc.

OBJETIVO BUSCADO

- Mejorar la recaudación del gobierno municipal para brindar mejores servicios a sus ciudadanos, mediante una gestión transparente y participativa, fortaleciendo la democracia local.



MÉTODOS EMPLEADOS

- Capacitación en la acción a los funcionarios municipales.
- Implementación de nuevos procedimientos administrativos.
- Incorporación de mecanismos de transparencia en la gestión municipal.

Nombre del Proyecto.

FINANZAS MUNICIPALES EN SAN PATRICIO

Ubicación

Municipio de San Patricio, Departamento Misiones

Duración de la Asistencia.

Octubre 2003 - Setiembre 2004, (12 meses)

Contraparte

Municipalidad de San Patricio
Lic. Hugo Maidana, Intendente

Equipo Técnico Municipal

Sr. José Centurión, Secretario
Sr. Felix Jiménez, Coordinador
Srta. Ada Riveros, Tesorera

Equipo Técnico Alter Vida

Ing. Jorge Abbate, Dirección
Lic. Rubén Darío Sanabria, Coordinación
Lic. Cira Novara, Participación ciudadana.
Sr. Juan González, Consultor
Arq. Jeronimo Morel, Sistema Información Catastral
Arq. Diego Demestri, Técnico SIC
Lic. Guido Prieto, Análisis de Sistemas
Lic. Nancy Ocampo, Diseño Gráfico

Destinatarios

761 contribuyentes.
3.624 habitantes del municipio, según censo 2002.

ACTIVIDADES REALIZADAS

- Relevamiento de informaciones referidas a la corporación municipal, forma de organización, ordenanzas y resoluciones, situación financiera, equipos informáticos disponibles y base de datos catastrales.
- Elaboración del manual de procedimientos y funciones.
- Implementación de los nuevos procedimientos para la gestión de cobranzas.
- Guía para el cobro del impuesto inmobiliario.
- Realización de audiencias públicas y rendición de cuentas.

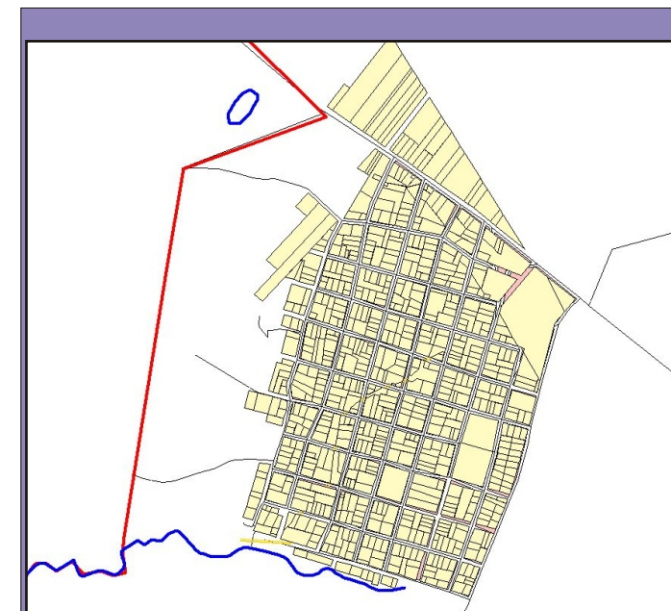
RESULTADOS OBTENIDOS

- 100% de mejoramiento en ingresos provenientes del impuesto inmobiliario, en comparación al año base.
- 22% de aumento en los inmuebles registrados en la base de datos.
- 17% de incremento en el número de inmuebles que pagan sus impuestos, en comparación al año base.
- Elaboración de guía de cómo pagar el impuesto inmobiliario.
- 50% de la mejora de los ingresos, invertido en la construcción de un puente sobre la calle Eduardo Castillo.
- Audiencia pública 2005 y rendición de cuentas de los ejercicios 2002 y 2003, realizadas.
- Ordenanzas N°5/04 de Participación Ciudadana y Ordenanza N°4/04 de Libre Acceso a la información, aprobadas por la Junta Municipal.



DIFICULTADES ENCONTRADAS

- El desconocimiento de las leyes tributarias y otras que rigen la actividad municipal,
- El desconocimiento de la forma de liquidación de los impuestos y tasas por parte de los funcionarios.
- Falta de difusión de las informaciones generadas en la institución.
- Formación académica muy básica de los funcionarios.



LECCIONES APRENDIDAS

- El apoyo de las autoridades, a pesar de contar con escasos recursos, brindó las condiciones necesarias para llevar adelante el proyecto con resultados positivos.