

S FINANZAS MUNICIPALES

SAN JUAN BAUTISTA



Centro de Estudios y Formación para el Ecodesarrollo
Programa Gestión Ambiental



ANTECEDENTES

En la región de las Misiones son pocas las ciudades que podrían presentar condiciones financieras favorables, debido a las dimensiones de sus centros urbanos. La vocación ganadera y los latifundios donde se asienta dicha producción, no son ventajas para el cobro de impuestos municipales.

San Juan Bautista de las Misiones presentaba, además problemas de organización de la administración municipal en relación al registro catastral, tanto de inmuebles como de comercios, así como de procedimientos inadecuados para la actualización de los mismos.

Cierto desconocimiento de las normativas tributarias en la municipalidad y una Ordenanza muy desactualizada, sumados a la morosidad del pago de impuestos, completaban la deficiente gestión de cobranza de los impuestos, lo que justificó la asistencia técnica solicitada.

OBJETIVOS BUSCADOS

- Desarrollar un sistema de gestión municipal que devuelva a los contribuyentes la confianza hacia las autoridades locales.
- Mejorar la capacidad para brindar servicios municipales a los ciudadanos.
- Implementar acciones e incorporar conocimientos y tecnología que permita incrementar los recursos financieros del gobierno municipal.



ACTIVIDADES REALIZADAS

- Relevamiento de información de la situación financiera de la institución municipal.
- Actualización de la base de datos, alfanumérica y gráfica, de los inmuebles catastrados.
- Selección y capacitación a censistas y notificadores.
- Elaboración del manual de procedimientos de catastro y cobranzas.
- Elaboración de las ordenanzas y manuales de funciones y procedimientos.
- Implementación de los nuevos procedimientos administrativos y mejora en los sistemas informáticos.
- Asistencia para la realización de audiencias públicas y rendición de cuentas.

Nombre del Proyecto

FINANZAS MUNICIPALES EN SAN JUAN BAUTISTA

Ubicación

Municipio de San Juan Bautista. Departamento Misiones

Duración de la Asistencia

Octubre 2003 a Septiembre 2004, (12 meses)

Contraparte

Municipalidad de San Juan Bautista
Abogado Victor Pereira, Intendente municipal

Equipo Técnico Municipal

Sr. Andrés Riveros, Secretario
Sra Elisa Flecha, Departamento de Catastro
Sr. Fredy Flores, Departamento de Catastro
Srta. Noelia Insfran, Cobranzas

Equipo Técnico Alter Vida

Ing. Jorge Abbate, Dirección
Lic. Ruben Dario Sanabria, Coordinación
Economista Enrique Cáceres, Consultoría
Lic. Cira Novara, Participación ciudadana
Arq. Jeronimo Morel, Sistema Información Catastral
Arq. Diego Demestri, Técnico SIC
Lic. Guido Prieto, Analista de Sistemas
Lic. Nancy Ocampo, Diseño gráfico

Destinatarios

2710 contribuyentes
16.856 habitantes del municipio, según censo 2002

SAN JUAN BAUTISTA FINANZAS MUNICIPALES

MÉTODOS EMPLEADOS

- Capacitación a los funcionarios claves
- Difusión a la comunidad de la situación financiera municipal, mediante el acceso libre a la información.
- Incorporación de mecanismos de participación y transparencia en la gestión municipal.

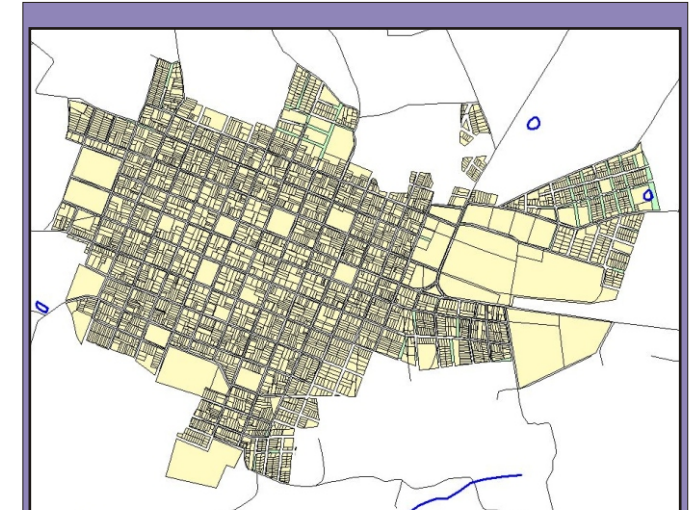
RESULTADOS OBTENIDOS

- 64% de aumento de las recaudaciones en el impuesto inmobiliario en comparación a las recaudaciones del mismo periodo del año base.
- 24 % de aumento de los inmuebles catastrados.
- 28 % del aumento de las recaudaciones, destinado a 18 proyectos presentados por la sociedad civil en Audiencia Pública.
- 22 % de aumento de inmuebles que pagaron sus tributos en relación al mismo periodo del año base.
- 4 funcionarios capacitados en recaudación y gestión de cobranzas de impuestos municipales.
- Base de datos catastrales (cartográfica, alfanumérica y valores fiscales) actualizada.
- Rendición de cuentas 2002 y 2003 realizada en fecha 19 de diciembre del 2003.
- Audiencia pública de presupuesto 2004 y 2005, realizada en octubre 2003 y septiembre 2004.
- Proyecto municipal de transparencia y participación ciudadana para el desarrollo local 2003-2006.
- Resolución por la cual se establece libre acceso a la información y participación ciudadana.



DIFICULTADES ENCONTRADAS

- El desconocimiento de leyes tributarias por parte de algunos funcionarios municipales.
- La resistencia al cambio de procedimientos por parte de los funcionarios municipales.
- Cierta verticalidad en la toma de decisiones municipales.



LECCIONES APRENDIDAS

- La capacitación a los actores municipales en materia legislativa tributaria es vital para una buena gestión administrativa.
- La implementación de procedimientos adecuados permiten una mejor recaudación.
- La participación ciudadana y la transparencia en la gestión permite ganar la confianza de la comunidad en sus autoridades y predisponen al pago de los tributos.