

SAN IGNACIO FINANZAS MUNICIPALES



Centro de Estudios y Formación para el Ecodesarrollo
Programa Gestión Ambiental



ANTECEDENTES

Las instituciones municipales de mediano porte, si bien pueden tener mayores presupuestos, tienen mayores exigencias de sus ciudadanos. Por ello, las demandas de servicios, muchas veces exceden la posibilidad de invertir a partir de los mayores que las recaudaciones. Sin embargo, la gestión de cobranzas casi siempre se realiza con poca eficiencia y tiene como consecuencia la poca inversión municipal en servicios.

La asistencia a la Municipalidad de San Ignacio fue brindada a partir del interés de las autoridades para mejorar la gestión.

Los problemas que dificultaban la recaudación en San Ignacio eran la desactualización de la base de datos catastrales y del mapa índice de la ciudad, los procedimientos inadecuados para el cobro de impuestos y tasas, el poco conocimiento de las leyes tributarias, la inexistencia de ordenanzas para la tributación de impuestos municipales, el obsoleto sistema informático de datos para la recaudación y la alta morosidad en el impuesto inmobiliario.

OBJETIVOS BUSCADOS

- Mejorar la capacidad de recaudación de recursos municipales para que la municipalidad pueda brindar mejores servicios a sus ciudadanos, a través de una gestión administrativa-financiera efectiva y eficiente
- Transparentar la gestión municipal para reforzar la democracia local.



ACTIVIDADES REALIZADAS

- Relevamiento de información institucional, financiera y catastral.
- Actualización de la base de datos, alfanumérica y gráfica, de los inmuebles catastrados.
- Selección y capacitación a censistas y notificadores.
- Elaboración del manual de procedimientos de catastro y cobranzas.
- Elaboración de las ordenanzas y de los manuales de funciones y procedimientos.
- Implementación de los nuevos procedimientos para el cobro de los impuestos.
- Acompañamiento para la realización de audiencias públicas de presupuesto y rendición de cuentas.

Nombre del Proyecto

FINANZAS MUNICIPALES EN SAN IGNACIO

Ubicación

Departamento Misiones

Duración de la asistencia

Diciembre 2003 - Septiembre 2004 (9 meses)

Contraparte

Municipalidad de San Ignacio

Lic. Ricardo Omar Yedznac Britez, Intendente

Equipo Técnico Municipal

Lic. Miriam Bobadilla de Rondelli, Coordinadora

Lic. Gustavo Mazacotte, Secretario

Sr. Dario Amarilla, Jefe de Catastro

Sr. Osmar Ortega, Gestión de Cobranzas

Sr. Adolfo del Puerto, Gestión de Cobranzas

Sr. Juan Carlos, Sección Patente Comercial

Equipo Técnico Alter Vida

Ing. Jorge Abbate, Dirección

Lic. Ruben Dario Sanabria, Coordinación

Sr. Juan A. González, Consultoría

Arq. Zully Salinas, Consultoría

Lic. Cira Novara, Participación Ciudadana

Arq. Jerónimo Morel, Sistema Información Catastral

Arq. Diego Demestri, Técnico en SIC

Lic. Guido Prieto, Analista de Sistema

Lic. Nancy Ocampo, Diseño Gráfico

Destinatarios

4365 contribuyentes

24 388 habitantes del municipio (s/ censo 2002)

MÉTODOS EMPLEADOS

- Capacitación y acompañamiento en la acción a los funcionarios municipales.
- Participación de la comunidad en la gestión financiera municipal.
- Transparencia de la gestión municipal y difusión a la comunidad.

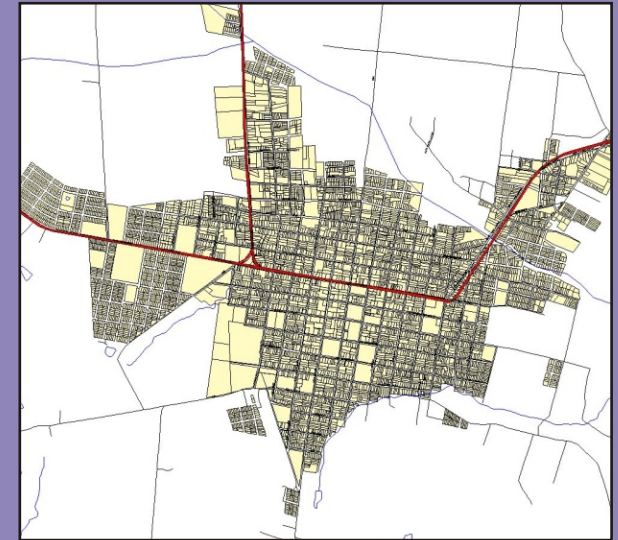
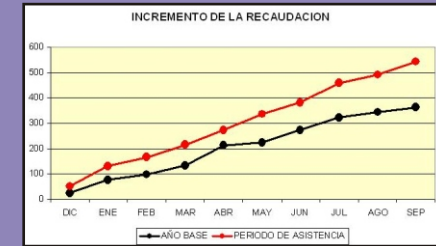
RESULTADOS OBTENIDOS

- 47,6 % de aumento de las recaudaciones en impuesto inmobiliario y 55,7 % en patente comercial en comparación a las recaudaciones del mismo periodo del año base.
- 6 % de aumento de los inmuebles catastrados.
- 34 % del aumento de las recaudaciones, transferidos a comisiones vecinales para obras de construcción de empedrados.
- 9 % de aumento de los inmuebles que pagaron sus tributos en comparación al mismo periodo del año pasado.
- 5 funcionarios capacitados en impuestos municipales.
- Actualización de base de datos catastrales (cartográfica y alfanumérica).
- Audiencia pública de rendición de cuentas 2002 y 2003 realizada el 22 de febrero de 2004.
- Audiencia pública de presupuesto 2005, realizada el 11 de agosto de 2004.
- Resolución N°865 por la cual se aprueba el libre acceso a la información municipal.
- Resolución N°866 sobre la participación ciudadana.



DIFICULTADES ENCONTRADAS

- El desconocimiento del proyecto por parte de las autoridades municipales y funcionarios.
- El desconocimiento de las legislaciones tributarias que afectan a la Municipalidad.
- El desacuerdo y desencuentro de la autoridades municipales en los procedimientos de



LECCIONES APRENDIDAS

- Si bien las Juntas municipales pueden ser un importante apoyo al Ejecutivo municipal, pueden ser también el principal obstáculo para el cobro de los tributos.
- El pago de impuestos por parte de los ciudadanos y su transformación en servicios mejorados, desata una espiral de confianzas y retribuciones que permiten una gestión local más eficiente.