

SAN BERNARDINO FINANZAS MUNICIPALES



Centro de Estudios y Formación para el Ecodesarrollo
Programa Gestión Ambiental



ANTECEDENTES

Las actividades turísticas generalmente brindan beneficios directos e indirectos a la administración municipal.

San Bernardino es uno de los municipios de mayor presencia turística de la cuenca del lago. Esta actividad, si bien tiene una expresión territorial, expandió las urbanizaciones y loteamientos por todo el territorio, sin embargo esto no se transformó en ingresos por impuesto inmobiliario para la municipalidad.

San Bernardino disponía de una base de datos catastrales bastante actualizada pero la cartografía no estaba digitalizada y por lo tanto no había vinculación entre ambas. Los datos en los departamentos de la municipalidad no coincidían, lo que producía ineficiencias en la información y en la atención al público contribuyente.

Esta debilidad motivó a que la Municipalidad solicitara la asistencia técnica a Chemonics/USAID, institución que invitó a Alter Vida a participar de la misma.

OBJETIVO BUSCADO

- Lograr una gestión administrativa y el manejo eficiente, transparente y participativo de las finanzas municipales, mediante la implementación de procedimientos que permitan la obtención de los recursos financieros para mejorar obras y servicios en beneficio de la comunidad.



ACTIVIDADES REALIZADAS

- Análisis de los datos del impuesto inmobiliario, de las patentes y de otros tributos o servicios de gran impacto en las recaudaciones.
- Selección de grandes contribuyentes para las notificaciones y cobros.
- Formación de equipos de trabajo y Comité de Recaudaciones.
- Capacitación de notificadores y censistas.
- Identificación de las necesidades informáticas para mejorar el sistema de recaudaciones.
- Implementación de los nuevos procedimientos administrativos y del proceso de notificaciones.
- Talleres de capacitación a los funcionarios
- Actividades de participación y transparencia.
- Asistencia para la realización de audiencia pública de presupuesto y rendición de cuentas.
- Selección de Obras y Servicios a ejecutarse con el incremento de las recaudaciones.

Nombre del Proyecto

FINANZAS MUNICIPALES EN SAN BERNARDINO(*)

Ubicación

Municipio de San Bernardino, Departamento Cordillera

Duración de la Asistencia

Marzo 2003 - Septiembre 2004, (19 meses)

Contraparte

Municipalidad de San Bernardino
Sr. Luis Aguilar, Intendente Municipal

Equipo Técnico Municipal

Sra. Carmen de Jara, Encargada de Cobranzas
Sr. Julian Aguilar, Encargado Impuesto Inmobiliario
Arq. Eugenio Oheme, Jefe de Catastro

Equipo Técnico Finanzas Municipales/Usaid

Lic. Peter L. Doty, Dirección
Dr. César Riart, Consultor
Lic. Cristina Silvero, Consultor
Lic. Venancio Leite, Consultor
Abog. Manuel Radice, Asesoría Jurídica
Ing. Jorge Irala, Catastro

Equipo Técnico Alter Vida

Ing. Jorge Abbate, Dirección
Lic. Rubén Darío Sanabria, Coordinación
Arq. Jerónimo Morel, Sistema Información Catastral
Arq. Diego Demestri, Técnico SIC
Arq. María Hilda Lledó, Digitalizaciones
Lic. Guido Prieto, Sistema Informático

Destinatarios

9765 contribuyentes
9550 habitantes del municipio según censo 2002

(*) Esta asistencia fue implementada conjuntamente con Chemonics y el proyecto Finanzas Municipales de la USAID

METODOS EMPLEADOS

- Implementación de un plan maestro que contenía:
- Mejora y actualizaciones en la base de datos catastrales.
- Incorporación de tecnología informática.
- Capacitación a funcionarios.

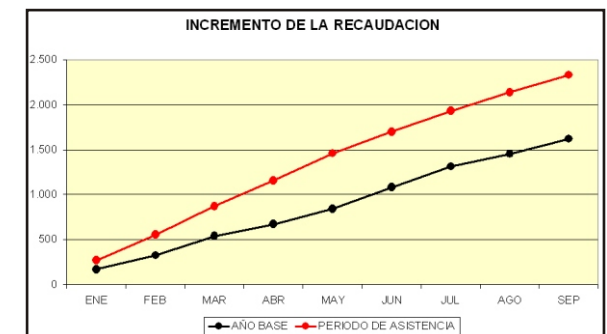
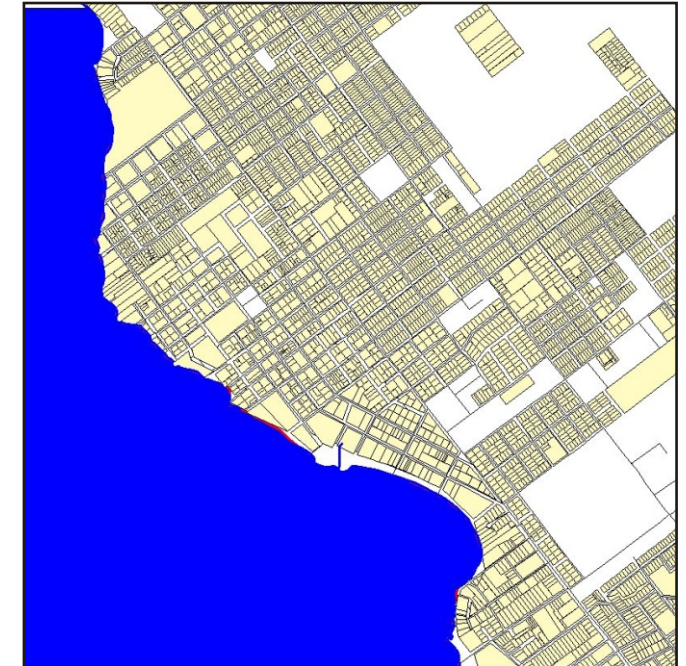
RESULTADOS OBTENIDOS

- 43% de incremento en las recaudaciones de impuestos, en comparación al año base.
- 32% de aumento de las recaudaciones en impuesto inmobiliario, en relación al año base.
- 126% de aumento en recaudaciones de patente comercial, en comparación al año base.
- 8% de incremento en el registro de inmuebles catastrados (de 22.636 a 24.357 inmuebles identificados en la base de datos). 21% de aumento del número de inmuebles que pagaron sus impuestos, en relación al año base.
- Inversiones municipales realizadas con el aumento de la recaudación: Puesto de salud y farmacia social, Puente de hormigón armado en barrio Cristobal Colón, Agua potable en Heriberta Matiauda, Construcción de empedrado en barrio Ybyhanguy, Construcción de casilla y peatonal en rotonda; Infraestructura escolar en Pirayu-i; Combustibles e insumos al Centro de Salud, Funcionamiento del puesto de salud del Consejo de Salud; Terminación del aula en la escuela básica de Ciervo Cua; Carros de bomberos; Escuela especial No. 19 Ntra. Sra. de la Asunción; Huerta ecológica; Mita roga.



DIFICULTADES ENCONTRADAS

- Informaciones desactualizadas
- Dificultades para notificar a grandes contribuyentes (loteadoras) debido a la indefinición para la implementación del sistema de recaudaciones.
- Dificultades en el avance del proyecto, debido a que los nuevos procedimientos en gestión de cobranzas afectaban intereses políticos partidarios.
- Dificultades para encontrar a propietarios, pues los mismos no residen en el Municipio.



LECCIONES APRENDIDAS

- La influencia político partidaria puede dificultar las tareas de un gobierno, al punto de hacer inviable la asistencia técnica.