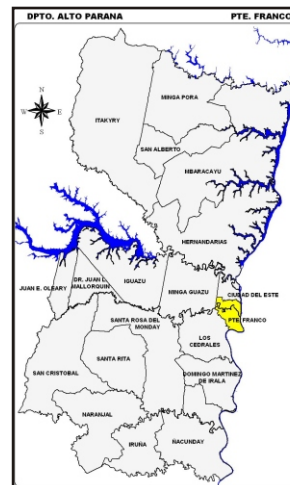
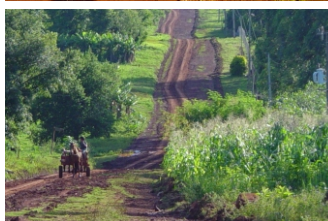


P FINANZAS MUNICIPALES

RESIDENTE FRANCO



Centro de Estudios y Formación para el Ecodesarrollo
Programa Gestión Ambiental



ANTECEDENTES

Las regiones fronterizas son áreas que presentan un rápido y desordenado crecimiento urbano y normalmente carecen de orientación en el uso del territorio.

La ciudad de Puerto Presidente Franco, por estar casi absorbida por Ciudad del Este, sufre de idénticos síntomas, como el desorden urbano, el descontrol en el crecimiento y en la ubicación de las actividades comerciales y en la inadecuación de la administración municipal para absorber con rapidez los cambios suscitados en el territorio.

Las deficiencias en la información de los inmuebles del distrito, el ineficiente sistema de cobranza, la obsolescencia de la base de datos catastrales y la carencia de un sistema informático, fueron algunos de los problemas observados por ALTER VIDA y Chemonics/USAID en el desarrollo de la Asistencia Técnica solicitada por la Intendencia Municipal.

OBJETIVOS BUSCADOS

- Lograr una gestión administrativa y el manejo eficiente, transparente y participativo de las finanzas municipales
- Implementar procedimientos que permitan la obtención de mejoras en los recursos financieros municipales y con ellos ejecutar obras y servicios en beneficio de la comunidad.

Nombre del Proyecto

FINANZAS MUNICIPALES EN PRESIDENTE FRANCO (*)

Ubicación

Municipio de Puerto Presidente Franco. Departamento Alto Paraná

Duración de la Asistencia

Abril 2003 - Septiembre 2004 (17 meses)

Contraparte

Municipalidad de Presidente Franco
Finanzas Municipales Chemonics/USAID

Equipo Técnico Municipal

Sr. Blas Francisco Antonio Barboza, Intendente
Sr. Rubén Benítez, Dirección de Recaudaciones
Sr. Víctor Rodríguez, Auxiliar de Recaudaciones
Sr. Carlos Alfonso, Departamento Liquidaciones
Sr. Elías Quiroga, Departamento de Catastro

Equipo Chemonics-Finanzas Municipales/USAID

Lic. Peter L. Doty, Dirección
Ing. Jorge Irala, Consultor
Lic. Victor Sanabria, Supervisor

Equipo Técnico Alter Vida

Ing. Jorge Abbate, Dirección
Lic. Rubén Sanabria, Coordinación
Lic. Norma Fariña, Consultora

Destinatarios

53 660 habitantes del municipio, según censo 2002

(*) Este proyecto fue implementado de manera conjunta entre Alter Vida y el programa de Finanzas Municipales de la USAID/Chemonics

METODOS EMPLEADOS

- Implementación de un Plan maestro que contempló:
- Mejora y actualización de base de datos catastrales.
- Incorporación de tecnología informática.
- Capacitación a los funcionarios en la gestión de cobranzas.

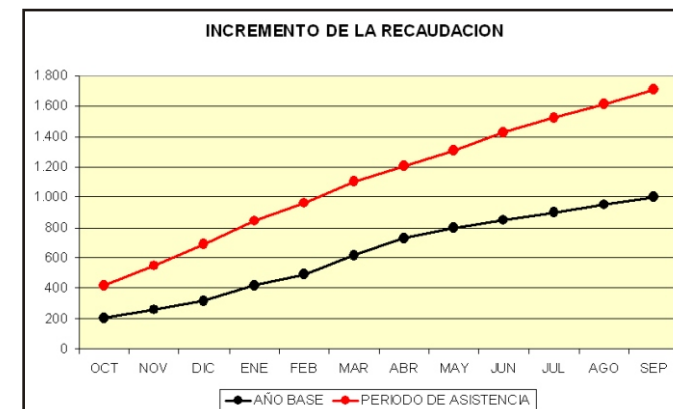
ACTIVIDADES REALIZADAS

- Análisis de la base de datos del impuesto inmobiliario, patentes y otros tributos.
- Selección de grandes contribuyentes para las primeras notificaciones y cobros.
- Formación de equipos de trabajo y comité de recaudaciones.
- Capacitación de notificadores y censistas.
- Identificación de necesidades materiales, teóricas e informáticas.
- Introducción de nuevo software para los procedimientos administrativos.
- Talleres de capacitación a los funcionarios municipales.
- Asistencia para la realización de Audiencia Pública de Presupuesto y Rendición de Cuentas
- Actividades de participación ciudadana y transparencia.



RESULTADOS OBTENIDOS

- 70% de mejorar en recaudaciones.
- 80% de mejoras en Impuesto Inmobiliario.
- 40 % de aumento en Patente Comercial.
- 127 % de incremento de inmuebles catastrados (de 6.056 a 13.769 inmuebles catastrados).
- Inversión municipal, con recursos provenientes del aumento de las recaudaciones, en obras y servicios para la comunidad (empedrado de la Avda. Pilcomayo y de la calle Mcal. López).



DIFICULTADES ENCONTRADAS

- Información catastral de inmuebles desactualizada.
- Base de datos de contribuyentes de patente comercial desorganizada.
- Limitados conocimientos en materia tributaria por parte de funcionarios municipales.

LECCIONES APRENDIDAS

- A pesar de no existir entendimiento entre el Ejecutivo y el Legislativo Municipal, ambos impulsaron el proyecto, lo que permitió el logro de los objetivos trazados por la asistencia técnica.