

PIRAGO

FINANZAS MUNICIPALES



Centro de Estudios y Formación para el Ecodesarrollo
Programa Gestión Ambiental



ANTECEDENTES

Ciertas regiones del país poseen más condiciones para lograr concertación entre la ciudadanía y sus autoridades locales. En Pirapó se da esa condición, quizás por las características y origen de su población mayoritaria.

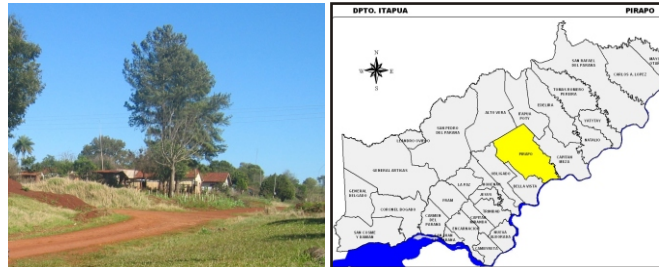
Siendo Itapúa una de las regiones con mejor disponibilidad de base de datos catastrales, si no se concretan en boletas de cobro, no generan ingresos a los gobiernos locales.

La municipalidad de Pirapó contaba con un catastro bastante actualizado, tanto de inmuebles como de comercios existentes, pero la gestión de la cobranza era aún ineficiente, a pesar de que la mayoría de los colonos quieren pagar sus impuestos a tiempo. Sin embargo, el pago de los tributos normalmente se da en respuesta a las notificaciones del Ejecutivo municipal.

La asistencia técnica brindada pretendió agilizar el sistema de cobranza y actualizar la normativa municipal para una mejor gestión administrativa.

OBJETIVO BUSCADO

- Mejorar la recaudación del gobierno municipal para brindar mejores servicios a sus ciudadanos.



ACTIVIDADES REALIZADAS

- Relevamiento de informaciones de la organización institucional, ordenanzas y resoluciones, situación financiera, equipos informáticos disponibles y datos catastrales.
- Elaboración de los manuales de funciones y procedimientos.
- Implementación de los nuevos procedimientos en la gestión de cobranzas.
- Realización de audiencias públicas y rendición de cuentas.
- Conformación del Consejo de Desarrollo Municipal con la cooperación de la GTZ y Gobernación de Itapúa.

Nombre del Proyecto

FINANZAS MUNICIPALES EN PIRAPO

Ubicación

Municipio de Pirapó, Departamento de Itapúa

Duración de la Asistencia

Septiembre 2003 - Septiembre 2004 (13 meses)

Contraparte

Municipalidad de Pirapó
Andrés Nagami Suzuki, Intendente

Equipo Técnico Municipal

Sra. Laura Melgarejo, Coordinadora
Sr. Antonio Barreto, Dpto. de Catastro
Sra. Rosana Vera, Liquidaciones
Sr. Alcides González, Notificaciones

Equipo Técnico Alter Vida

Ing. Jorge Abbate, Dirección
Lic. Ruben Dario Sanabria, Coordinación
Ing. Mirtha Acha, Consultoría
Lic. Teresa Mereles, Participación Ciudadana

Destinatarios

6.801 habitantes del municipio, según Censo 2002

MÉTODOS EMPLEADOS

- Capacitación a los funcionarios.
- Difusión a la comunidad de la situación financiera municipal.
- Transparencia en la gestión municipal.
- Incorporación de mecanismos de participación ciudadana.

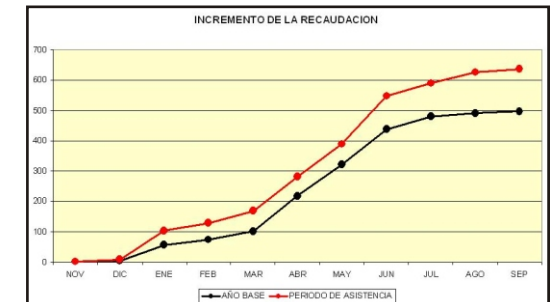
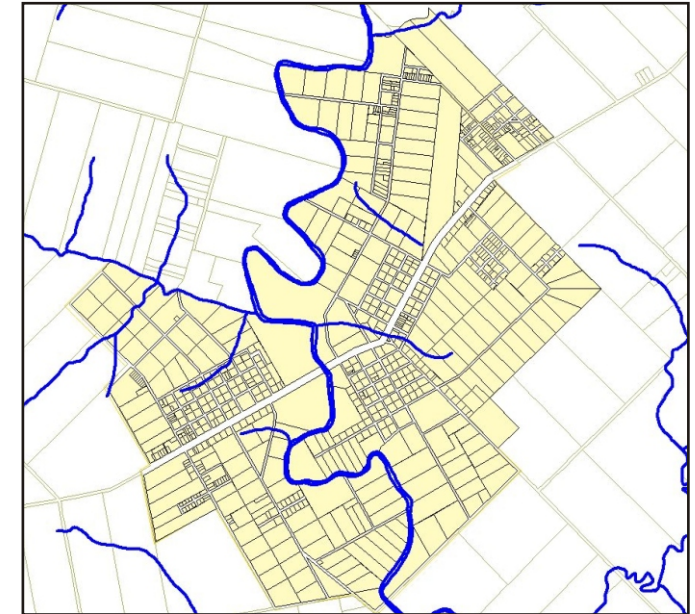
RESULTADOS OBTENIDOS

- 10% de aumento de las recaudaciones en impuesto inmobiliario; 55% en patente comercial y 32% en conservación de pavimento; en comparación a las recaudaciones del mismo periodo del año base.
- 43 % de aumento en la cantidad de inmuebles que pagaron sus tributos en comparación al mismo periodo del año base.
- Recursos provenientes del aumento de la recaudación fueron destinados a la construcción de empedrado en bocacalles.
- 3 funcionarios capacitados en procedimientos para el cobro de impuestos municipales.
- Rendición de cuentas realizada el 14 de marzo de 2004.
- Proyectos priorizados por el Consejo de Desarrollo, incluidos en el proyecto de presupuesto de 2005.



DIFICULTADES ENCONTRADAS

- El desconocimiento de las normativas legales vigentes.
- La renuencia de las autoridades a notificar a los contribuyentes en mora.
- La poca voluntad política de las autoridades para hacer efectiva la gestión de cobranzas.



LECCIONES APRENDIDAS

- La autoridades deben conocer mejor las funciones de los ejecutivos municipales y la gestión de cobranzas en acuerdo con otras instituciones.