

# N FINANZAS MUNICIPALES NARANJAL



Centro de Estudios y Formación para el Ecodesarrollo  
Programa Gestión Ambiental



## ANTECEDENTES

La riqueza que se genera en ciertas regiones del país, no siempre está relacionada con el bienestar económico de las administraciones municipales.

La Municipalidad de Alto Paraná, disponiendo de un catastro rural totalmente digitalizado, no reflejaba dicha información en la recaudación de impuesto inmobiliario. Las liquidaciones de los tributos seguían realizándose de manera artesanal en algunos casos y con poca gestión efectiva de la cobranza en otras.

Es caso de la Municipalidad de Naranjal, que fue una de las primeras administraciones en recibir la asistencia técnica de Alter Vida para mejorar sus recaudaciones.

La Municipalidad no contaba con equipos informáticos, los datos del catastro urbano estaban totalmente desactualizados y no se disponía de una ordenanza tributaria.

Al mismo tiempo, la Intendencia había identificado una serie de servicios que debían ser mejorados en el municipio, lo que en conocimiento de la población, se convirtió en una expectativa que la Municipalidad debía atender.

## OBJETIVOS BUSCADOS

- Mejorar la capacidad de recaudación municipal que permita brindar mejores servicios a sus ciudadanos, mediante una gestión transparente y democrática.



## ACTIVIDADES REALIZADAS

- Relevamiento de la información de la situación financiera, equipos informáticos disponibles y los datos catastrales de los inmuebles.
- Actualización de la base de datos, alfanumérica y gráfica, de los inmuebles catastrados.
- Conformación del equipo de trabajo, así como la selección y capacitación para el relevamiento y la actualización de la base de datos.
- Elaboración del manual de procedimientos de catastro y cobranzas.
- Elaboración y aprobación de las ordenanzas y de los manuales de funciones y procedimientos.
- Implementación de los nuevos procedimientos.
- Realización de audiencias públicas y rendición de cuentas.

## Nombre del Proyecto

FINANZAS MUNICIPALES EN NARANJAL

## Ubicación

Municipio de Naranjal, Departamento Alto Paraná

## Duración de la Asistencia

Septiembre 2002 - Septiembre 2004 (24 meses)

## Contraparte

Municipalidad de Naranjal  
Lic. César Padoin, Intendente

## Equipo Técnico Municipal

Sra. Ma. Victoria de Ovelar, Coordinadora  
Sr. Paulo Matthias, Cobranza y Catastro  
Sra. Graciela Ledesma, Notificadora

## Equipo Técnico de Alter Vida

Ing. Jorge Abbate, Dirección  
Arq. Romy Vaesken, Coordinación PGA  
Lic. Rubén Sanabria, Coordinación Finanzas  
Lic. Cira Novara, Participación Ciudadana  
Ing. Mirta Acha, Consultora  
Arq. Jeronimo Morel, Técnico SIC  
Arq. Diego Demestri, Técnico SIC  
Lic. Nancy Ocampo, Diseño Gráfico

## Destinatarios

1875 de contribuyentes  
11 956 habitantes, según Censo 2002

## MÉTODOS EMPLEADOS

- Capacitación a los funcionarios municipales involucrados.
- Incorporación de tecnología informática.
- Difusión dirigida a la comunidad, de la situación financiera municipal.
- Incorporación de mecanismos de participación y transparencia en la gestión municipal.

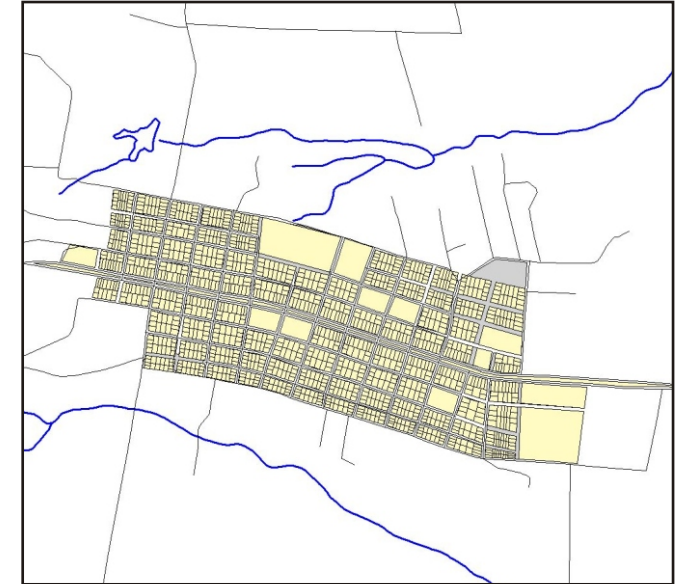
## RESULTADOS OBTENIDOS

- 55% de aumento de la recaudación en impuesto inmobiliario en comparación a las recaudaciones del mismo periodo del año base.
- 196% de aumento de los inmuebles catastrados.
- 87% del aumento de las recaudaciones fue destinado a obras para la comunidad (terminación de puente, red de agua potable y contrapartida para vivero municipal)
- 24 % de aumento en la cantidad de inmuebles que pagaron sus tributos, respecto al año base.
- Audiencia pública de presupuesto 2005 y rendición de cuentas 2002 y 2003, realizadas el 18 de febrero del 2004.
- Actualización de base de datos catastrales (cartográfica y alfanumérica).
- Ordenanza N° 04/ 2004 de Libre Acceso de la Información y la N° 13/2004 de Participación Ciudadana, promulgada.



## DIFICULTADES ENCONTRADAS

- El desconocimiento de las normas tributarias por parte de los funcionarios.
- La inexistencia de mapa de catastro urbano, al inicio del proyecto.
- La dispersión de los centros urbanos dificultaba la recaudación de los impuestos, tasas y contribuciones.



## LECCIONES APRENDIDAS

- El apoyo de las autoridades municipales del ejecutivo como el legislativo fue notable y posibilitó el logro de los objetivos en forma armónica y eficiente.