

# MINGA GUAZÚ

## FINANZAS MUNICIPALES



Centro de Estudios y Formación para el Ecodesarrollo  
Programa Gestión Ambiental



### ANTECEDENTES

A pesar de que casi todo el Departamento de Alto Paraná dispone de catastro rural de reciente elaboración, la mayoría de los municipios no disponía de dicha información, o si la tenían no la utilizaban eficientemente.

En ese contexto, la situación financiera de la Municipalidad de Minga Guazú no permitía dar satisfacción a las demandas ciudadanas.

La municipalidad fue asistida técnicamente, a partir del interés del Ejecutivo municipal en el mejoramiento de su gestión.

Los problemas encontrados en la institución, que impedían una buena administración fueron:

- Base de datos catastrales desactualizada,
- Inexistencia de mapa índice de la ciudad,
- poco conocimiento de tributación por parte de los funcionarios,
- Cálculo de liquidaciones en forma manual,
- Sistema informático obsoleto que realizaba la facturación sin registrar el histórico de los pagos y ordenanza tributaria desactualizada.

### OBJETIVOS BUSCADOS

- Mejorar la capacidad municipal para que pueda brindar mejores servicios a sus ciudadanos mediante el incremento de los ingresos municipales.
- Transparentar el ejercicio del gobierno municipal e incorporar la participación ciudadana en la gestión municipal.



### MÉTODOS EMPLEADOS

- Capacitación a los funcionarios municipales.
- Incorporación de nuevos sistemas informáticos y redes.
- Transparencia y rendición de cuentas de la gestión municipal.

### Nombre del Proyecto

FINANZAS MUNICIPALES EN MINGA GUAZÚ

### Ubicación

Municipio de Minga Guazú, Departamento Alto Paraná

### Duración de la Asistencia

Junio 2003 - Agosto 2004 (14 meses)

### Contraparte

Municipalidad de Minga Guazú

### Equipo Técnico Municipal

Sr. Francisco Javier Martínez Gallinar, Intendente  
Arq. Juan Carlos Corvalán, Dpto. de Obras y Catastro  
Sta. Yolanda Coronel, Secretaria General  
Sta. Diana Jiménez, Encargada de Cobranzas

### Equipo Técnico Alter Vida

Ing. Jorge Abbate, Dirección  
Lic. Ruben Dario Sanabria, Coordinación  
Lic. Magdalena Montiel, Análisis de Sistemas  
Lic. Norma Fariña Avalos, Consultora en Contabilidad  
Arq. Lucy Gonzalez, Consultora.  
Arq. Jerónimo Morel, Sistema Información Catastral  
Arq. Diego Demestri, Técnico SIC  
Arq. Elva Caceres, Digitalizaciones  
Lic. Guido Prieto, Analista de Sistema

### Destinatarios

3385 personas contribuyentes

## ACTIVIDADES REALIZADAS

- Relevamiento y relacionamiento de informaciones de la organización institucional, ordenanzas, equipos informáticos disponibles y datos catastrales.
- Diagnostico de la situación financiera.
- Actualización de la base de datos, alfanumérica y gráfica, de los inmuebles catastrados e incorporación del catastro rural en el sistema de información catastral.
- Selección y capacitación a censistas y notificadores.
- Elaboración del manual de procedimientos de catastro y cobranzas.
- Implementación de los nuevos procedimientos y seguimiento correspondiente.

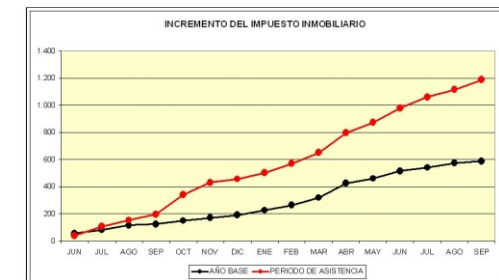
## DIFICULTADES ENCONTRADAS

- El desconocimiento de los procedimientos para la liquidación de los impuestos.
- El desinterés de los funcionarios para la implementación de nuevos procedimientos propuestos.
- La falta de estímulo a funcionarios que conocen el tema.



## RESULTADOS OBTENIDOS

- 102% de aumento de las recaudaciones en impuesto inmobiliario, en comparación a las del mismo periodo del año base.
- 2050% de aumento de inmuebles catastrados (de 1.276 a 27.440 propiedades catastradas).
- Obras ejecutadas con recursos obtenidos gracias a la asistencia técnica (67.000.000 Gs. invertidos en Matadero Municipal, Sanitarios en Escuela, Tinglado de bomberos Voluntarios, Construcciones en la Sede de Veteranos de la guerra del Chaco, Alcantarillado en Km24,Monday).
- 26 % de aumento de los usuarios que pagaron sus tributos en comparación al mismo periodo del año pasado.
- 5 funcionarios capacitados en impuestos municipales.
- Actualización de base de datos catastrales (cartográfica y alfanumérica).



## LECCIONES APRENDIDAS

- La presentación del proyecto a todos las autoridades y funcionarios municipales, explicando el objetivo y el alcance del proyecto, mejoró el vínculo para el buen desarrollo de la asistencia.