

# FINANZAS MUNICIPALES

## LOMA GRANDE



Centro de Estudios y Formación para el Ecodesarrollo  
Programa Gestión Ambiental



### ANTECEDENTES

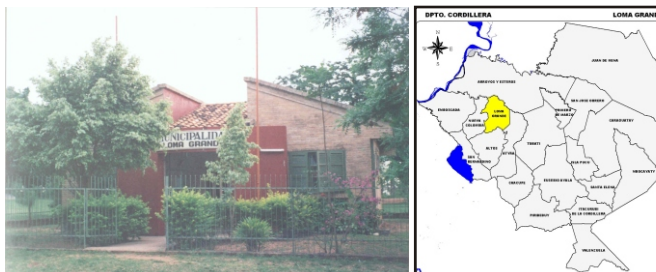
En términos generales, aunque la dimensión de los municipios tiene cierta relación con las potencialidades de recaudación, es la base de datos disponible la que determina las posibilidades de mejorar los ingresos municipales. Sin embargo, la gestión de la cobranza a los contribuyentes constituye el mayor desafío y el aspecto de mayor incidencia en la recaudación municipal.

La relación entre ingresos tributarios y mejora de los servicios municipales no siempre es directa en el Paraguay. Por ello, la asistencia técnica que fue solicitada por la Municipalidad de Loma Grande, a través de las gestiones realizadas por su Consejo de Educación y Desarrollo ofreció una oportunidad de demostrar lo antes dicho.

La desactualización de los datos catastrales y la inexistencia de mapa índice, en un municipio que está siendo visitado constantemente por empresas urbanizadoras, llevó a la Municipalidad a la determinación de mejorar los ingresos y con ello a ejecutar servicios públicos para los ciudadanos de Loma Grande.

### OBJETIVOS BUSCADOS

- Mejorar la recaudación del gobierno municipal para brindar mejores servicios a sus ciudadanos, mediante una gestión transparente y participativa, para fortalecer la democracia a nivel local.



### ACTIVIDADES REALIZADAS

- Relevamiento de información institucional (ordenanzas y resoluciones, situación financiera, equipos informáticos disponibles y datos catastrales).
- Actualización de la base de datos, alfanumérica y gráfica, de los inmuebles catastrados.
- Selección y capacitación de los censistas-notificadores.
- Elaboración del manual de procedimientos de catastro y cobranzas.
- Implementación de nuevos procedimientos administrativos e incorporación de sistemas informáticos.
- Asistencia para la realización de audiencias públicas y rendición de cuentas.

### Nombre del Proyecto

Finanzas municipales en Loma Grande

### Ubicación

Municipalidad de Loma Grande, Departamento Cordillera

### Duración de la Asistencia

Marzo 2003 - Setiembre 2004, (18 meses)

### Contraparte

Municipalidad de Loma Grande  
Sr. Victor Hugo Jiménez, Intendente Municipal

### Equipo Técnico Municipal

Sra. Lourdes Jiménez, Secretaria Municipal  
Sr. Walter Baez, Departamento de Catastro

### Equipo Técnico Alter Vida

Ing. Jorge Abbate, Dirección  
Lic. Rubén Sanabria, Coordinación  
Arq. Liz Moreno, Consultoría  
Lic. Cira Novara, Participación ciudadana  
Arq. Jerónimo Morel, Sistema Información Catastral  
Arq. Diego Demestri, Técnico SIC  
Lic. Guido Prieto, Analista de Sistemas  
Lic. Nancy Ocampo, Diseño Gráfico

### Destinatarios

839 contribuyentes  
2.887 habitantes del municipio (según censo 2002)

## MÉTODOS EMPLEADOS

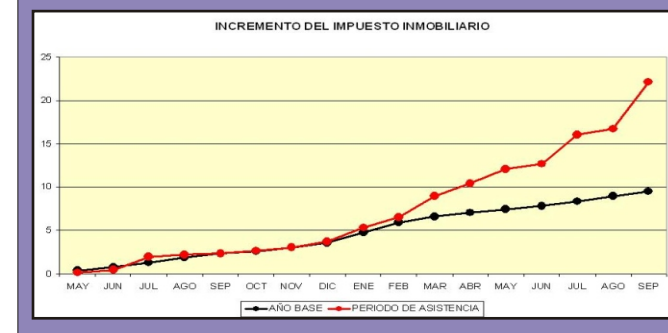
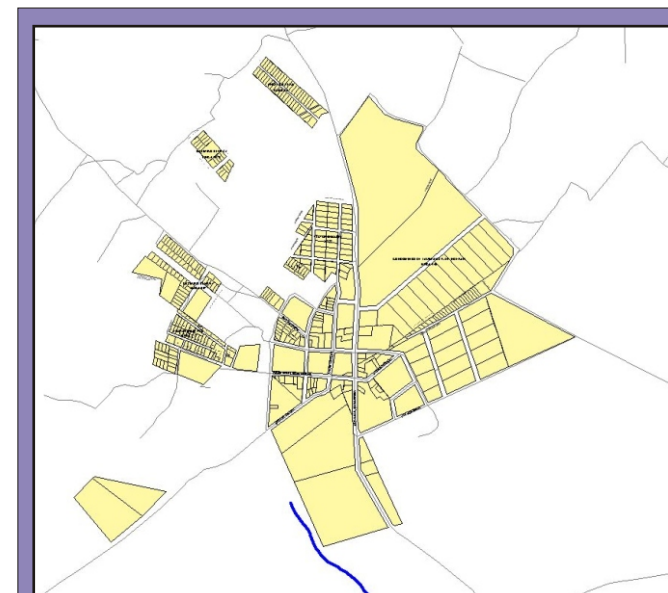
- Capacitación a los funcionarios municipales.
- Implementación de nuevos procedimientos administrativos y tecnología informática.
- Transparencia en la gestión municipal.

## RESULTADOS OBTENIDOS

- 133% de mejora en ingresos del impuesto inmobiliario.
- 343% de incremento de inmuebles registrados en la base de datos.
- 77% de aumento del número de inmuebles que pagaron sus impuestos, comparado con el mismo periodo del año base.
- Recursos económicos provenientes de la mejora de los ingresos, destinados a la compra de motobomba para la Junta de Saneamiento.
- Elaboración de guía para el cobro del impuesto inmobiliario, entregada a los contribuyentes con la notificación.
- Elaboración del mapa índice del distrito.
- Audiencia pública de presupuesto 2004 y 2005 y Rendición de cuentas de los ejercicios 2002 y 2003, realizados el 14 de octubre del 2004.

## DIFICULTADES ENCONTRADAS

- Desconocimiento de las leyes tributarias por parte de los funcionarios y autoridades municipales.
- Procedimientos incorrectos en la liquidación de los impuestos y tasas por parte de la municipalidad.
- Poca capacidad técnica de los funcionarios.



## LECCIONES APRENDIDAS

- El fortalecimiento institucional implica capacitación en organización, funcionamiento, método, trabajo en equipo, coordinación de acciones entre departamentos, compromiso y responsabilidad tanto de las autoridades como de los funcionarios.
- Fomentar la participación y la comunicación de la gestión municipal a la ciudadanía, poniendo en conocimiento el proyecto y el plan de trabajo, elimina innumerables problemas.