

J FINANZAS MUNICIPALES

JUAN LEÓN MALLORQUÍN



Centro de Estudios y Formación para el Ecodesarrollo
Programa Gestión Ambiental



ANTECEDENTES

La asistencia técnica solicitada por la municipalidad, pretendió aprovechar, por una parte, la información catastral ya existente de las áreas rurales y por otra permitir actualizar la base de datos del área urbana.

La institución municipal tenía serias limitaciones para brindar servicios a la población, por falta de recursos económicos, ligada a la deficiente gestión de cobranzas y a la base de datos obsoleta.

En Juan León Mallorquín, el problema de la recaudación se caracterizaba por los numerosos lotes municipales que pagan arrendamiento, una base de datos catastrales desactualizada sin mapa índice de la ciudad, poco conocimiento de las leyes tributarias por parte de los funcionarios y un sistema informático obsoleto que no garantizaba los datos.

OBJETIVO BUSCADO

- Mejorar la capacidad municipal para brindar mejores servicios a sus ciudadanos mediante el incremento de los ingresos municipales.

METODOS EMPLEADOS

- Capacitación a los funcionarios municipales
- Participación a la comunidad en las inversiones municipales.
- Transparencia y rendición de cuentas de la gestión municipal.
- Incorporación de procedimientos y tecnología.

ACTIVIDADES REALIZADAS

- Relevamiento de información de la situación financiera municipal, de los equipos informáticos disponibles y de los datos catastrales de los inmuebles en el municipio.
- Actualización de la base de datos, alfanumérica y gráfica, catastrales.
- Conformación del equipo de trabajo y capacitación a censistas y notificadores.
- Elaboración del manual de procedimientos de catastro y cobranzas.
- Implementación de nuevos procedimientos para cobranzas
- Apoyo a la realización de audiencias públicas y rendición de cuentas de la gestión municipal.

Nombre del Proyecto

FINANZAS MUNICIPALES EN JUAN LEÓN MALLORQUÍN

Ubicación

Municipalidad de Juan León Mallorquín, Departamento Alto Paraná

Duración de la Asistencia

Marzo 2003 - Septiembre 2004 (18 meses)

Contraparte

Municipalidad de Juan L. Mallorquín
Sr. Modesto Fermín Amarilla González, Intendente

Equipo Técnico Municipal

Sr. Salinas, Presidente Junta Municipal
Sra. Rosa M. Monges, Coordinadora
Sr. Rodolfo Giret, Dpto de Catastro
Sr. Rolando Fariña, Dpto de Liquidaciones
Sra. Blanca Cardozo, Encargada de cobranzas
Sra. Lidia Chavez, Encargada de tránsito

Equipo Técnico Alter Vida

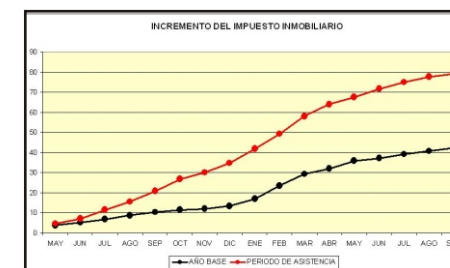
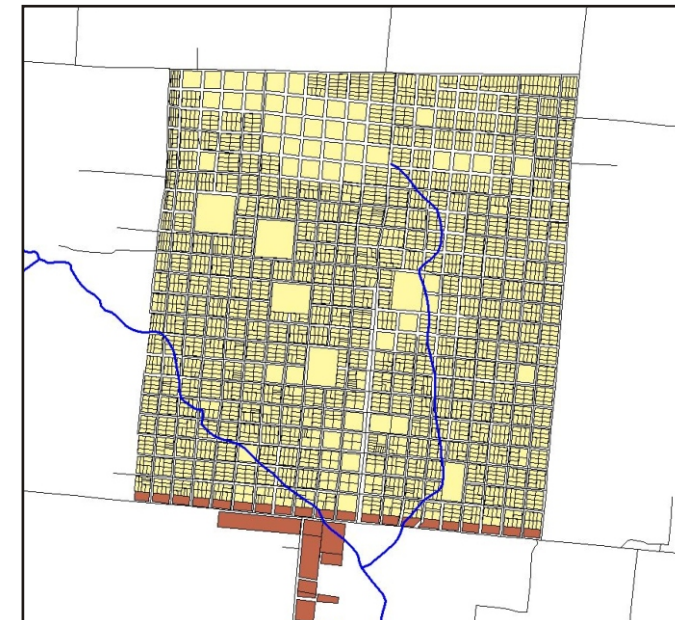
Ing. Jorge Abbate, Dirección
Lic. Rubén Sanabria, Coordinación
Lic. Magdalena Montiel, Análisis de sistemas
Arq. Lucy González, Consultoría
Ing. Mirtha Acha, Consultoría
Lic. Norma Fariña Avalos, Consultoría
Arq. Jeronimo Morel, Sistema Información Catastral
Arq. Diego Demestri, Técnico SIC
Lic. Guido Prieto, Analista de sistema
Lic. Nancy Ocampo, Diseño gráfico

Destinatarios

3.302 contribuyentes
16.080 habitantes del municipio (s/ censo 2002)

RESULTADOS OBTENIDOS

- 86% de aumento de las recaudaciones en impuesto inmobiliario en comparación a las del mismo periodo del año base
- 36 % de aumento en los inmuebles catastrados
- 20 % del aumento de las recaudaciones fue destinado a obras de Recuperación de la Microcuenca Ybu'í y su afluente arroyo Ka'arendy.
- 162 % de aumento de inmuebles que pagaron sus tributos en comparación al mismo periodo del año base
- 4 funcionarios capacitados en gestión de cobranzas de impuestos municipales.
- Actualización de base de datos catastrales (cartográfica y alfanumérica).
- Rendición de cuentas realizada el 23 de febrero de 2004 y Audiencia publica para el presupuesto 2005, realizada el 23 de julio de 2004.
- Resolución N° 353, de Libre Acceso a la Información y Resolución N354 de participación



DIFICULTADES ENCONTRADAS

- La pobreza de los ciudadanos dificultó, más que el cobro, la decisión al cobro compulsivo a los morosos. Las autoridades se sintieron sorprendidas ante las respuestas favorables de los notificados.

LECCIONES APRENDIDAS

- La participación de los funcionarios en la elaboración del catastro motivó responsabilidad y eficiencia en sus tareas.
- Los contribuyentes más pudientes son los que menos quieren pagar los impuestos y los menos pudientes son mejores pagadores.