

FINANZAS MUNICIPALES

TA



Centro de Estudios y Formación para el Ecodesarrollo
Programa Gestión Ambiental



ANTECEDENTES

La poca tradición de pago de tributos y la tendencia a su evasión están en la base de las dificultades de las instituciones de gobierno que deben brindar servicios con el dinero proveniente de los impuestos. En las administraciones municipales sucede igual. En muchos casos la proximidad de las autoridades municipales con sus contribuyentes, atentan contra la obligación de recaudación que por ley les está impuesta a las municipalidades. Esta es una de las razones por que las administraciones locales no pueden satisfacer las demandas ciudadanas, y la situación se convierte en un círculo vicioso. Pocas recaudaciones para pocos servicios, lo que genera contribuyentes insatisfechos que no quieren pagar impuestos.

En Itá, uno de los problemas principales con la que nos encontramos fue la desactualización de la base de datos catastrales y la imposibilidad de ubicar a los tenedores de lotes y propiedades. El sistema informático de recaudación era ineficiente y se conocía muy poco las leyes tributarias. Alter Vida encara esta asistencia con Urban Institute/Chemoniks/USAID.

OBJETIVOS BUSCADOS

- Mejorar la capacidad de recaudación del gobierno municipal para brindar mejores servicios a sus ciudadanos, mediante una gestión transparente y participativa.
- Fortalecer la democracia a nivel local.



MÉTODOS EMPLEADOS

- Capacitación a los funcionarios municipales.
- Aplicación de nuevos procedimientos administrativos y tecnología informática.
- Incorporación de mecanismos de participación y transparencia en la gestión municipal.

Nombre del Proyecto

FINANZAS MUNICIPALES EN ITÁ (*)

Ubicación

Municipalidad de Itá, Departamento Central

Duración de la Asistencia

Junio 2002 - Setiembre 2004, (27 meses)

Contraparte

Municipalidad de Itá
Abog. Rafael Velazquez, Intendente Municipal

Equipo Técnico Municipal

Ing. Romualdo González, Jefe de Catastro
Carmelo Samaniego, Funcionario de Catastro
Fredy Riquelme, Encargado de Cobranzas

Equipo Técnico Chemoniks Inc.

Lic. Walter Galindo, Dirección
Lic. Francis Conway, Cosultor internacional
Ing. Carlos Cubilla, Técnico SIG
Lic. Braulio Heyn, Consultoría contable
Lic. Mabel Meza, Análisis de sistemas

Equipo Técnico Alter Vida

Ing. Jorge Abbate, Dirección
Lic. Rubén Darío Sanabria, Coordinación
Arq. Romy Vaesken, Participación ciudadana
Arq. Jerónimo Morel, Sistema Información Catastral
Arq. Roxana Saguier, Técnico SIC
Arq. Diego Demestri, Técnico SIC
Ing. Pedro Alvarenga, Sistema Información Geográfico
Lic. José Cabrera, Técnico SIC

Destinatarios

11 173 contribuyentes registrados en la base de datos
50 318 personas (nº de habitantes del distrito).
(*)Este proyecto fue realizado, en la primera etapa, con Urban/Chemoniks

FINANZAS MUNICIPALES

ACTIVIDADES REALIZADAS

- Relevamiento de los datos de la institución, de las ordenanzas y resoluciones, de la situación financiera, de los equipos informáticos disponibles y de los datos catastrales de los inmuebles.
- Actualización de la base de datos, alfanumérica y gráfica, de los inmuebles catastrados.
- Selección y capacitación de censistas-notificadores.
- Elaboración de Manual de procedimientos de catastro y cobranzas.
- Implementación de los nuevos procedimientos administrativos.
- Realización de audiencias públicas y rendición de cuentas.

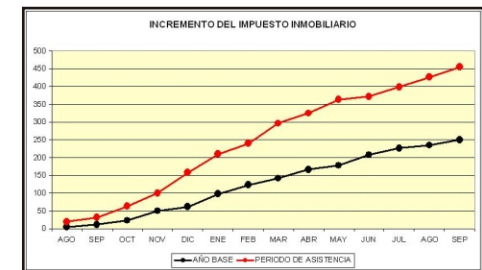
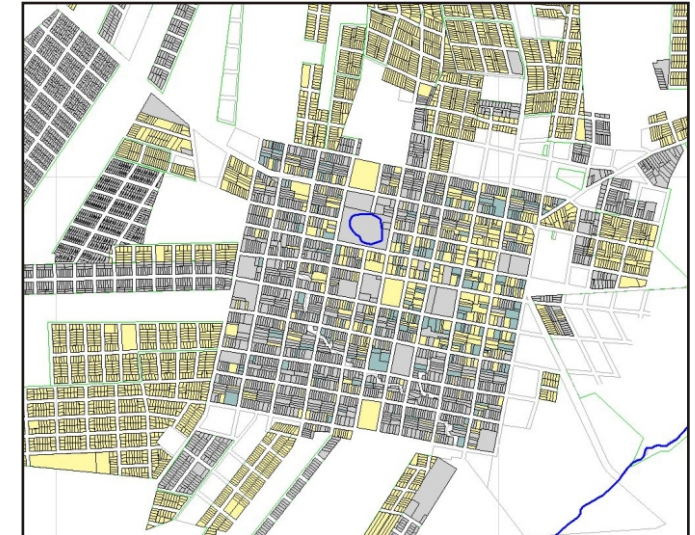
RESULTADOS OBTENIDOS

- 81,7 % de aumento en los ingresos del impuesto inmobiliario respecto del año base.
- 39% de aumento de contribuyentes registrados en la base de datos.
- 57% de incremento de inmuebles que pagaron sus impuestos.
- Servicios mejorados con el aumento de las recaudaciones: recuperación del empedrado de calle y muro en Boquerón c/ Independencia Nacional y la construcción del vertedero sanitario para los residuos de la ciudad.
- Rendición de Cuentas de la municipalidad, realizada en fecha 18 de junio del 2004.



DIFICULTADES ENCONTRADAS

- El desconocimiento de las leyes tributarias por parte de los funcionarios y autoridades municipales.
- El desconocimiento de los procedimientos de liquidación de los impuestos y tasas por parte de los funcionarios.
- La voluntad política retaceada por las autoridades.
- La resistencia al cambio de procedimientos por parte de los funcionarios municipales.



LECCIONES APRENDIDAS

- La capacitación a los actores municipales en legislación municipal y a los funcionarios en temas relacionados a sus áreas de competencia (funciones y procedimientos) contribuyó al fortalecimiento institucional (organización, funcionamiento y método, trabajo en equipo, coordinación de acciones entre departamentos, compromiso y responsabilidad).