

FINANZAS MUNICIPALES CONCEPCIÓN



Centro de Estudios y Formación para el Ecodesarrollo
Programa Gestión Ambiental



ANTECEDENTES

Las capitales departamentales, si bien tienen las mejores condiciones para su desarrollo relacionado al volumen de los tributos que pueden recaudar, no siempre gozan de holgura presupuestaria. Este es el caso de Concepción, en donde la desorganización de la base de datos municipal, tanto de inmuebles como de comercios existentes en el municipio y la falta de procedimientos adecuados para la gestión de cobranzas, acarrearán una alta morosidad en el cobro del impuesto inmobiliario y de la patente comercial. Esto no generaba a la municipalidad recursos financieros para destinar mejores servicios a la ciudadanía.

En Concepción, la alta morosidad se daba porque muchos propietarios no viven en el distrito. Existen más propiedades que habitantes en Concepción y muchos loteamientos vacíos.

Por otra parte, los atrasos en el pago de impuestos por parte de los propietarios de grandes latifundios y las largas distancias dificultaban la gestión de cobranzas.

OBJETIVOS BUSCADOS

- Mejorar la capacidad municipal para la recaudación de sus impuestos para brindar mejores servicios a sus ciudadanos.
- Transparentar la gestión municipal.



ACTIVIDADES REALIZADAS

- Relevamiento de información de la situación financiera.
- Actualización de la base de datos alfanumérica y gráfica de los inmuebles catastrados.
- Selección y capacitación de censistas y notificadores.
- Elaboración del Manual de procedimientos de catastro y cobranzas.
- Elaboración de las ordenanzas y de los Manuales de funciones y procedimientos.
- Implementación de los nuevos procedimientos.
- Realización de Audiencias públicas y Rendición de cuentas.

Nombre del Proyecto

FINANZAS MUNICIPALES EN EL DISTRITO DE CONCEPCIÓN

Ubicación

Departamento Concepción

Duración de la Asistencia

Junio 2003 - Setiembre 2004, (13 Meses)

Contraparte

Municipalidad de Concepción
Dr. José Modesto Araujo Quevedo, Intendente

Equipo Técnico Municipal

Lic. Digno Medina Canale, Coordinador General
Sra. Wilma Melgarejo de Romero, Departamento Catastro
Sr. Luis Enrique Ruiz, Control de Inspección Catastral
Sra. Sonia Cabrera de Aquino, Jefe de Cobranzas
Sra. Nancy Barúa Valenzuela, Asistente Administrativo

Equipo Técnico Alter Vida

Ing. Jorge Abbate, Dirección
Lic. Ruben Darío Sanabria, Coordinación
Arq. Romy Vaesken, Participación Ciudadana
Arq. Lucy Amanda González, Consultoría
Lic. Margarita O. de Zunini, Consultoría
Lic. Magdalena Montiel, Consultoría
Arq. Francisco Huerta, Consultoría
Arq. Jeronimo Morel, Sistema de Información Catastral
Arq. Diego Demestri, Técnico SIC
Arq. Laura Saccomani, Asistente SIC
Arq. Lucy González
Lic. Margarita Ortellado de Zunini
Ing. Guido Prieto, Técnico en Informática
Lic. Nancy Ocampo, Diseño Gráfico

Destinatarios

8750 contribuyentes (propietarios de inmuebles)
71 000 habitantes del municipio (según censo 2002)

MÉTODOS EMPLEADOS

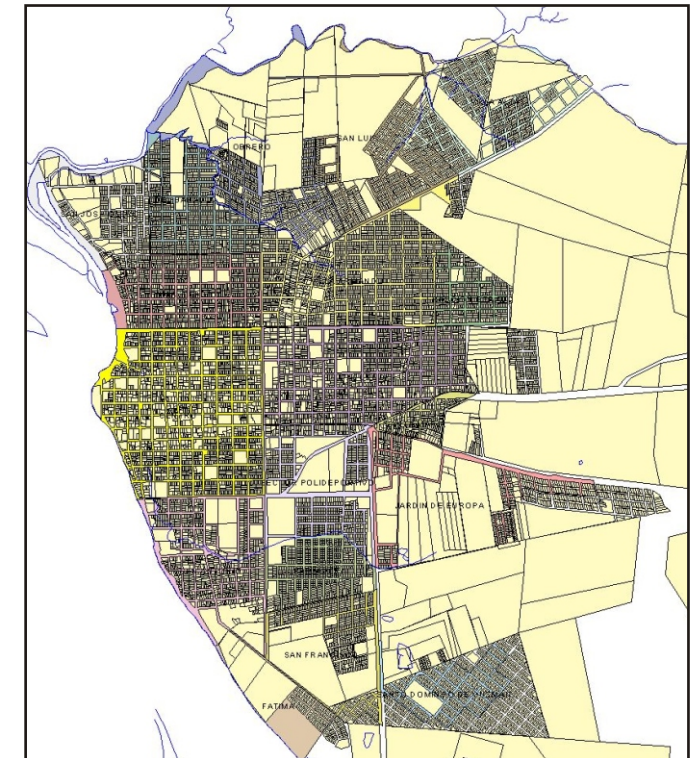
- Capacitación a funcionarios municipales.
- Incorporación de nuevos sistemas informáticos y procedimientos administrativos.
- Transparencia y rendición de cuentas de la gestión municipal.

RESULTADOS OBTENIDOS

- 57 % de aumento en impuesto inmobiliario en comparación a las recaudaciones del mismo periodo del año base.
- 11% de aumento de inmuebles catastrados.
- Recursos económicos destinados a obras de construcción de alcantarillado, oficina administrativa del cementerio, adoquinado, rotonda y puente y pago parcial de una motoniveladora.
- 48% de aumento del total de propietarios de inmuebles pagaron sus tributos, en comparación al mismo periodo del año base.
- Actualización de base de datos catastrales (cartográfica y alfanumérica).
- Audiencia pública de presupuesto y Rendición de cuentas realizada en fecha 28 de agosto de 2004.

DIFICULTADES ENCONTRADAS

- La instalación de un nuevo sistema informático provocó inconvenientes a la asistencia técnica, pues el mismo no se adecuaba a la expectativa municipal.



LECCIONES APRENDIDAS

- Las dimensiones del distrito obligan a mecanismos y procedimientos descentralizados en la gestión de cobranzas.
- La excesiva cantidad de cooperación externa en un municipio "ahoga" la capacidad del gobierno local para atenderla.