

C FINANZAS MUNICIPALES

APITÁN MEZA



Centro de Estudios y Formación para el Ecodesarrollo
Programa Gestión Ambiental



ANTECEDENTES

La desconfianza entre los ciudadanos y sus autoridades es una constante general en el país y en particular en los gobiernos locales. Ello tiene que ver con los malos manejos administrativos de los recursos municipales. La falta de pago de los impuestos no permite a los gobiernos locales brindar los servicios demandados por los ciudadanos.

La administración municipal de Capitán Meza, interesada en mejorar su gestión municipal, solicitó esta asistencia para mejorar sus finanzas municipales.

En la Municipalidad no existía base de datos catastrales, solo disponía de fichas para el cobro del impuesto. A pesar de que el catastro urbano fue actualizado, la base de datos de la zona rural se presentaba en forma de planilla. La facturación se realizaba en forma manual y acarreaba errores en el cobro de los tributos.

OBJETIVOS BUSCADOS

- Mejorar la recaudación del gobierno municipal para brindar mejores servicios a sus ciudadanos.
- Fomentar la participación ciudadana e implementar mecanismos de transparencia en la gestión municipal.

MÉTODOS EMPLEADOS

- Capacitación a los funcionarios municipales.
- Aplicación de nuevos procedimientos administrativos.
- Transparencia en la gestión municipal.



ACTIVIDADES REALIZADAS

- Relevamiento de informaciones de la organización, ordenanzas y resoluciones, situación financiera, equipos informáticos disponibles y datos catastrales de los inmuebles.
- Actualización de la base de datos alfanumérica y gráfica de los inmuebles catastrados.
- Selección y capacitación de censistas y notificadores para el relevamiento y la actualización de la base de datos.
- Elaboración del Manual de procedimientos de catastro y cobranzas.
- Elaboración de las ordenanzas y de los Manuales de funciones y procedimientos.
- Implementación de los nuevos procedimientos.
- Realización de Audiencias públicas y Rendición de cuentas.

Nombre del Proyecto

FINANZAS MUNICIPALES EN CAPITÁN MEZA

Ubicación

Municipio de Capitán Meza. Departamento Itapúa

Duración de la Asistencia

Septiembre 2003 - Septiembre 2004, (13 meses)

Contraparte

Municipalidad de Capitán Meza
Sr. Luís Larré, Intendente

Equipo Técnico Municipal

Lic. Antonio Báez, Coordinador
Srta. Analia Munita, Departamento de Cobranzas
Srta. Lucy Maas, Departamento de Cobranzas

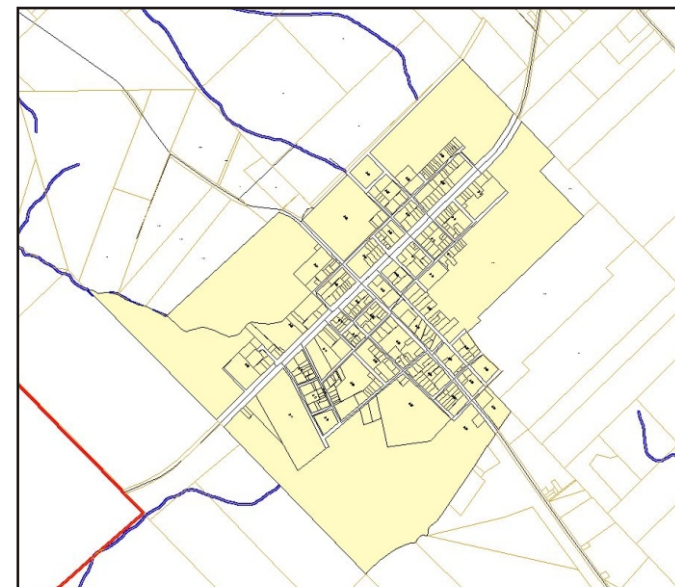
Equipo Técnico Alter Vida

Ing. Jorge Abbate, Dirección
Lic. Ruben Sanabria, Coordinación
Lic. Magdalena Montiel, Consultoría
Lic. Teresa Mereles, Participación Ciudadana
Arq. Jeronimo Morel, Sistema Información Catastral
Arq. Diego Demestri, Técnico SIC
Lic. Nancy Ocampo, Diseño Gráfico

Destinatarios

1.800 contribuyentes
10.797 habitantes del municipio (según censo del 2002)

CAPITÁN MIEZA FINANZAS MUNICIPALES

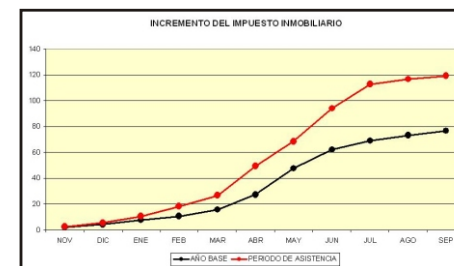


RESULTADOS OBTENIDOS

- 55 % de aumento de las recaudaciones en impuesto inmobiliario en comparación a las recaudaciones del mismo periodo del año base.
- 72 % de aumento de inmuebles catastrados.
- 35% del aumento de las recaudaciones, fueron destinados a obras de empedrado.
- 3 funcionarios capacitados en impuestos municipales.
- Actualización de base de datos catastrales (cartográfica y alfanumérica).
- Audiencia pública de presupuesto 2005, realizada en fecha 16 de septiembre de 2004, con 71 carpetas de solicitudes de obras presentadas por la comunidad.
- Rendición de cuentas impresa y entregada a los ciudadanos que acudían al local municipal a pagar sus impuestos.
- Ordenanza N° 32/04 y 33/04 De Libre Acceso a la Información y la de Participación Ciudadana aprobada.

DIFICULTADES ENCONTRADAS

- El desconocimiento de las disposiciones tributarias por parte de las autoridades y funcionarios municipales.
- La poca voluntad política, al inicio retardo el proceso de proyecto .
- La resistencia al cambio de procedimientos por parte de funcionarios de algunas autoridades.



LECCIONES APRENDIDAS

- La falta de apoyo de las autoridades y el bajo de interés de la ciudadanía en participar en las decisiones y en los controles que les competen, es parte del lento proceso de democratización del país.