

CONCERTACIÓN Y DESARROLLO LOCAL ALTOS



Centro de Estudios y Formación para el Ecodesarrollo
Programa Gestión Ambiental



ANTECEDENTES

En el marco de la asistencia técnica que Alter Vida prestaba a los municipios de la Cuenca del Lago Ypacarai, se presentó el proyecto Concertación y Desarrollo Local a las autoridades municipales y educativas. La supervisión educativa del área de Cordillera planteó ampliar este proyecto a otros municipios del Departamento, entre ellos al de Altos.

El municipio presentaba necesidades específicas en el área educativa, como la deserción escolar, el bajo rendimiento de los alumnos/as de educación primaria.

En otro orden, la pobreza del suelo y la falta de fuentes de trabajo complementaban esta problemática.

Ante la necesidad de dar respuestas a estos problemas, se inició en el Municipio de Altos un trabajo de fortalecimiento organizativo como estrategia para encontrar soluciones a través de la coordinación de esfuerzos y la búsqueda de aliados en el ámbito local, regional y nacional.

OBJETIVOS BUSCADOS

Crear condiciones que permitan el desarrollo local dentro de un modelo concertado de gestión descentralizada, y con ello:

- Propiciar el desarrollo de capacidades personales
- Fortalecer y consolidar a las instituciones y organizaciones de la sociedad civil.
- Apoyar iniciativas del desarrollo local.
- Gestionar recursos y alianzas estratégicas para la ejecución de proyectos de desarrollo.



MÉTODOS EMPLEADOS

- Conformación de una instancia que articule intereses y concrete objetivos.
- Análisis participativo de la realidad local.
- Ubicación de la problemática local en el contexto nacional.
- Conceptualización y análisis teórico de las propuestas.
- Definición de herramientas, estrategias y alianzas.
- Implementación de acciones y evaluación de resultados.

Nombre del Proyecto

CONCERTACIÓN Y DESARROLLO LOCAL EN ALTOS (*)

Ubicación

Municipio de Altos, Departamento de Cordillera

Duración de la asistencia

Julio 1999 a setiembre del 2004, (38 meses)

Contraparte

Municipalidad de Altos.
Sr. Carlos Ojeda, Intendente Municipal

Equipo Municipal

Sr. Leonardo Martínez, Consejo de Educ. y Desarrollo

Equipo de Alter Vida

Ing. Jorge Abbate, Dirección
Lic. Cira Novara, Coordinación
Lic. Teresa Mereles, Promoción Social
Lic. Leticia González, Promoción Social
Lic. Nancy Ocampo, Diseño Gráfico

Destinatarios

10 000 habitantes del municipio de Altos

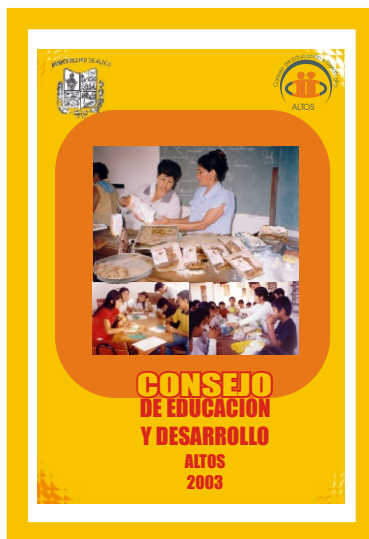
(*)Este proyecto contó además, con el apoyo del Centro Cooperativo Sueco (CCS)

ACTIVIDADES REALIZADAS

- Diagnóstico participativo de la problemática local.
- Asistencia técnica para la conformación del Consejo de Educación y Desarrollo.
- Asistencia a la municipalidad para la realización de las audiencias públicas de presupuesto y de rendición de cuentas.
- Reuniones con los actores principales.
- Coordinación de acciones con autoridades y organizaciones de la comunidad.
- Seminarios de participación ciudadana y liderazgo democrático.
- Elaboración del Plan de Desarrollo Distrital y campañas de difusión.
- Elaboración de materiales de apoyo para la capacitación.
- Talleres de capacitación en las áreas de administración, transparencia, gestión municipal, producción hortícola, desarrollo local, participación ciudadana y nutrición.
- Gestiones y negociaciones para la aprobación y difusión de las normativas de participación ciudadana y acceso a la información.

DIFICULTADES ENCONTRADAS

- La limitada participación de los jóvenes en el Consejo de Educación y Desarrollo y la vigencia de prácticas prebendarias y oportunistas.



RESULTADOS OBTENIDOS

- Plan de Desarrollo para el municipio de Altos.
- Consejo de Educación y Desarrollo conformado por 19 personas, representando a 27 organizaciones de la sociedad civil, Intendencia y Junta Municipal.
- 11 proyectos ejecutados: de apoyo escolar (merienda escolar, provisión municipal de útiles escolares a 11 escuelas) de infraestructura (construcción de aulas) y productivos (horticultura, panadería y floricultura).
- 1 proyecto de educación integral en la escuela Silvio Pettirossi de Itagasa.



LECCIONES APRENDIDAS

- La gestión de la asistencia técnica en las negociaciones con las autoridades posibilita un relacionamiento más democrático.
- Se debe respetar, valorar y aprender de la sabiduría popular. Esto permite resolver los conflictos de diferentes maneras y da particularidad a los procesos.
- La visión integral del desarrollo permite el relacionamiento de los diferentes niveles: local, municipal y departamental.
- El proceso de construcción de capital social es una estrategia válida para la sustentabilidad de los proyectos y el desarrollo local.