

## Antecedentes

La buena calificación obtenida en la evaluación del MIDAMOS - Sistema de medición del desempeño de la gestión municipal- realizado en el 2008, permitió a la Municipalidad de la Colonia de Obligado de Itapúa participar del concurso de Proyectos Municipales impulsado por geAm. Obligado fue uno de los municipios seleccionados para la asistencia técnica de geAm durante el 2010.

El proyecto presentado por la Municipalidad fue el de "Organización y capacitación de productores de la caña de azúcar para la Instalación de una fábrica de azúcar orgánica" que era una iniciativa que los pequeños agricultores del municipio venían desarrollando con varias dificultades.

La dificultad de los pequeños productores que trabajaban como jornaleros de los grandes estaba en el círculo vicioso de poca producción, poca comercialización, poco ingreso. Algunos arrendaban, otros ya vendieron sus tierras y se sentía latente el peligro del abandono del campo.

Este proyecto busca ser una emprendimiento sustentable que mejore la calidad de vida de los campesinos de municipio y de esa manera contribuya al equilibrio económico y social.

La Municipalidad de Obligado, consciente de su rol de impulsora del desarrollo local, encaró este proyecto para apoyar la organización de los pequeños productores y para ello, recibió la asistencia de geAm y el apoyo técnico de la Ong Savia.

Esta asistencia se desarrollo como continuidad del proyecto de GESTIÓN MUNICIPAL, implementado por geAm, Gestión Ambiental, dentro del marco del convenio "BUEN GOBIERNO MUNICIPAL Y COMPETENCIA POLÍTICA" con la cooperación técnica de la USAID-Agencia del Gobierno de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional



Municipalidad de Obligado



Ubicación Departamento de Itapúa

## Objetivos del Programa GESTIÓN MUNICIPAL

Promover en los gobiernos municipales la buena gobernanza a través de la optimización del desempeño municipal para lograr el equilibrio financiero, ofrecer mejores servicios, mejorar los canales de participación ciudadana y transparentar la gestión municipal.

## Objetivos del proyecto

- Promover en los gobiernos municipales la buena gobernanza a través de la optimización del desempeño municipal para lograr el equilibrio financiero, ofrecer mejores servicios, mejorar los canales de participación ciudadana y transparentar la gestión municipal.

## Método de trabajo

- Analizando el contexto como punto de partida y como parte del proceso.
- Integrando los diferentes saberes de las personas involucradas,
- Rescatando los aprendizajes de las experiencias anteriores
- Monitoreando la práctica.

## Municipalidad de Obligado

### Nombre del proyecto

**Organización y capacitación a productores agroecológicos**

### Ubicación

Municipio de Obligado, Departamento de Itapúa, Paraguay

### Duración

Noviembre 2009 – Septiembre 2010

### Población del distrito

14.000 habitantes (s/censo 2002)

### Equipo técnico de geAm

Ing. Jorge Abbate	Dirección ejecutiva
Arq. Romy Vaesken	Coordinación del programa
Lic. Ciria Novara	Coordinación participación

### Equipo técnico Savia

Lic. Denis Lichi	Dirección ejecutiva
Lic. Teresa Mereles	Coordinación del proyecto
Ing. Agr. Ramón Cardozo	Consultor técnico

### Equipo técnico municipal

Prof. Abog. Juan Paredes	Intendente Municipal
Rubén Hut Danieli	Presidente de la Junta Municipal
Iris Riveros	Secretaria de Medio Ambiente
Juan Carlos Ortiz	Secretario de Agricultura
Lázaro Bogado	Técnico del Deag.

### Comisión Directiva de la Asociación de Pequeños Productores de Obligado

Salustiano Ruiz Díaz	Presidente
Demetrio Araujo	Tesorero
Alfredo Ortiz	Secretario

# Municipalidad de Obligado

## Actividades desarrolladas

- Elaboración y monitoreo del Plan de mejora de la gestión municipal.
- Organización de talleres de diagnóstico comunitario.
- Presentación de la sistematización del diagnóstico a autoridades municipales
- Formulación de estrategias de desarrollo, con los productores y los técnicos de la Municipalidad y del DEAG.
- Acompañamiento a la conformación de la Asociación de pequeños productores de Obligado, con elaboración del estatutos y gestiones para la personería jurídica
- Acompañamiento a la elaboración del Plan productivo de la Asociación de pequeños productores de Obligado
- Capacitación a los miembros de la Asociación de Productores, en administración, contabilidad y registro de gastos, mecanismos de rendición de cuentas, elaboración de informes financieros y elaboración de actas.
- Elaboración de un Plan de capacitación para la formación de promotores agroecológicos
- Jornadas de capacitación a promotores en aspectos organizativos y de producción agroecológica.
- Entrega de certificados a los promotores formados.
- Organización de talleres de discusión acerca de desarrollo integral, liderazgo democrático, ley electoral y manejo de asamblea,
- Conformación de un equipo interinstitucional con reuniones mensuales.
- Elaboración de proyectos para ser financiados por la Municipalidad.
- Asistencia técnica a la parcela demostrativa de producción orgánica de caña dulce.
- Intercambio de experiencias entre otros productores de azúcar orgánica
- Gestiones para la contratación de una técnica local pagada por la Municipalidad.
- Rendición de cuentas del aporte Municipal, por parte de la Asociación de Productores y aprobada por la Municipalidad.

## Resultados obtenidos

- Plan de Mejora de la Gestión Municipal elaborado e implementado.
- Plan de actividades para el proyecto “ORGANIZACIÓN Y CAPACITACIÓN DE PRODUCTORES DE CAÑA DE AZUCAR PARA INSTALACIÓN DE UNA FÁBRICA DE AZUCAR ORGÁNICA” aprobado por Resolución Intendencia Municipal N° 71/2010.
- Equipo Técnico de Coordinación Interinstitucional para el Desarrollo Integral de las Familias de Obligado aprobado por Resolución Intendencia Municipal N° 1.869/2009.
- Asociación de Productores de Obligado, conformada con reconocimiento municipal
- Plan de capacitación para los socios de la Asociación elaborado y presentado al SPP para 2011.
- 23 productores y 7 técnicos participaron del intercambio de productores de caña de azúcar de General Delgado y la Asociación de productores de Obligado..
- 16 promotores comunitarios formados con enfoque agroecológico
- Una parcela demostrativa de cultivo de caña dulce instalada y funcionando.
- 2 proyectos presentados y aprobados por la Municipalidad, que beneficiaron en forma directa a 70 dirigentes y de manera indirecta a 350 personas miembros de sus familias
- Compra de terreno, por parte de la Municipalidad, para el local propio de la Asociación
- Entrega de aporte municipal para la construcción de la Fabrica de Azúcar orgánica.



## Lecciones aprendidas

- El diálogo constituye un elemento fundamental del proceso de aprendizaje que permite el entendimiento y el trabajo conjunto entre las autoridades y los productores.
- La evaluación de las experiencias negativas ayuda a no volver a repetir los mismos errores cometidos.



Capacitaciones



Encuentros con productores