



MEMORIA INSTITUCIONAL

AÑO 2009

SOCIOS DE GEAM

Jorge Abbate
María Victoria Rojas
Reinaldo Penner
Antonio Mompó
Genaro Riera
Patricia Dos Santos
Agustín Carrizosa
Annie Granada
Soledad Martínez
Alter Vida

CONSEJO DIRECTIVO

Reinaldo Penner
Antonio Mompó
Genaro Riera

EQUIPO DE TRABAJO

Jorge Abbate
Alba Villar
José Mac Long
Esther Koube
Federico Petrik
Oscar Coronel
Carina Ortega
Jorge Torres
Maricel González
Darío Ruíz Díaz
Rosa Palazón
Annie Granada
Luz Isidre
Carlos Sosa
Elisa Cudas
Romy Vaesken
María Paz Roca
Ma. Hilda Lledó
Guido Prieto
Braulio Heyn
Teresa Raidan
Mirta Acha
Magdalena Montiel
Jorge Azuaga
Carmen Romero
Miguel Carvalho
Nilda Cuevas
Beatriz Centurión
Mónica Encina
Cira Novara
Leticia González
Teresa Mereles
Ramón Cardozo
Luis Gayoso
Ángel Estigarribia
Gustavo Torres
Adrián Morínigo
Jerónimo Morel
Oscar Vázquez
Diego Demestri
Pedro Alvarenga
Roberto Zalazar
Jorge Pusineri
Félix Yegros
Carmen Moreira
Mirian Mancuello
Rafael Torrents

PRINCIPIOS DE geAm

Nos adherimos al desarrollo humano como filosofía en el sentido que buscamos un mundo mejor donde permanezca el ser humano y en particular sus valores de

Respeto a la diversidad cultural e ideológica

Honestidad y transparencia en la gestión

Calidad, racionalidad y eficiencia

Innovación y sinergia en las acciones

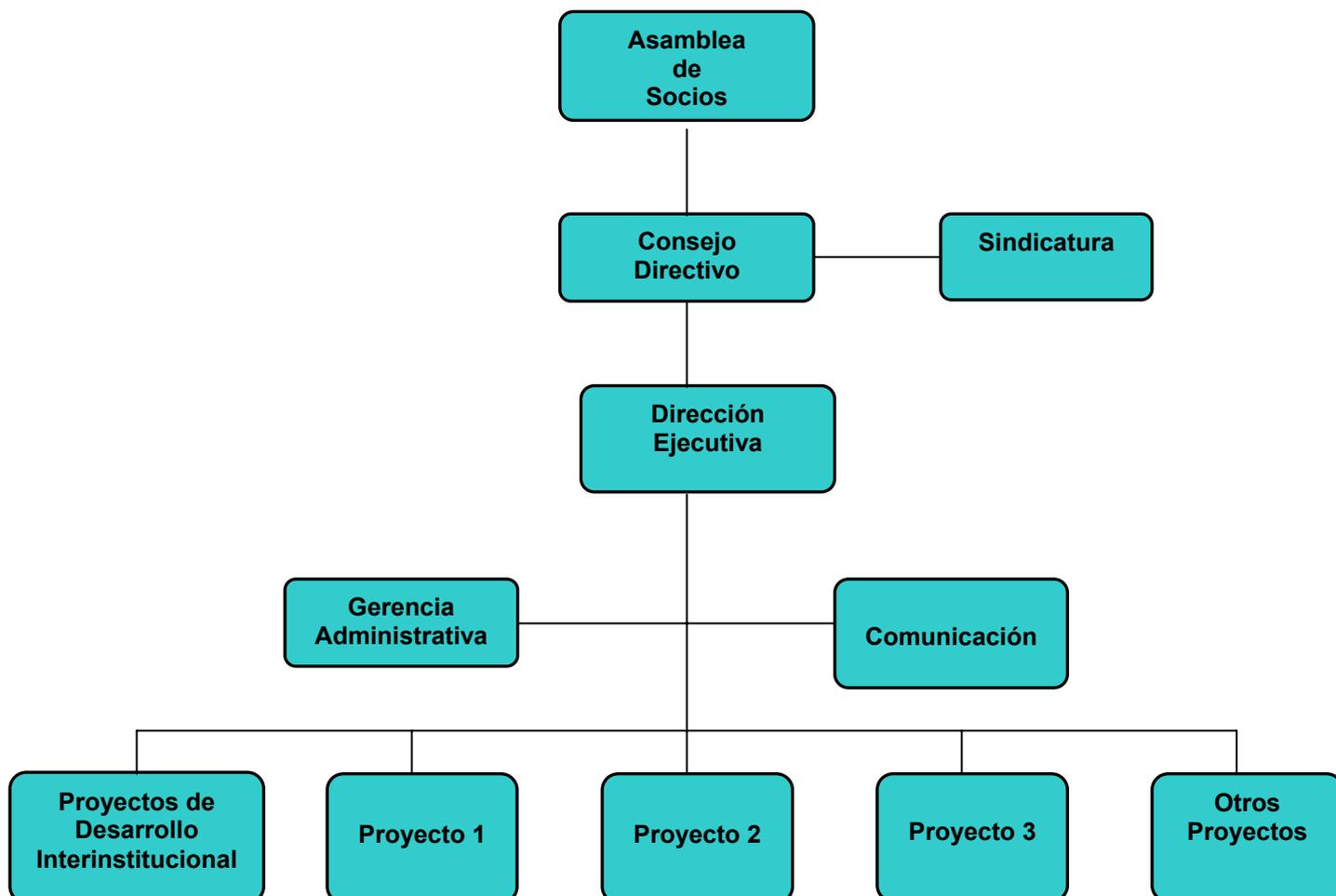
VISION DE geAm

ORGANIZACIÓN CONFIABLE, CREATIVA Y REFERENTE EN EL DESARROLLO SUSTENTABLE.

MISION DE geAm

GESTIONAR LA SUSTENTABILIDAD DEL DESARROLLO INTEGRANDO LAS DIMENSIONES ECONOMICAS, SOCIALES Y AMBIENTALES Y ARTICULANDO INICIATIVAS PUBLICAS Y PRIVADAS.

ORGANIGRAMA



INDICE

1. PRESENTACION.

2. DIRECCION EJECUTIVA Y CONSEJO DIRECTIVO.

3. PROYECTOS DURANTE EL 2009.

3.1. Cuadro de Programas y proyectos 2009.

3.2. Ubicación de proyectos.

4. PROGRAMAS Y PROYECTOS.

4.1. Gestión Municipal.

4.2. Descentralización.

4.3. Integridad y transparencia.

4.4. Desarrollo Local.

4.5. Agua y Saneamiento.

4.6. Gestión del Territorio.

5. PROYECTOS CON OTRA INSTITUCIONES.

6. COMUNICACIÓN Y EDICIONES.

7. ALIADOS Y COOPERACIONES.

Cooperaciones.

Aliados del sector público.

Alianzas con el sector privado.

8. PARTICIPACION EN EVENTOS.

8.1. Eventos que organizamos.

8.2. Eventos en que participamos.

9. BALANCE 2009.

1. PRESENTACION.

Las principales actividades de **geAm** en el año 2009 estuvieron enmarcadas en viejas alianzas que habían sido construidas tiempo atrás y que constituyen en cierta medida, los pilares que coadyuvaron con la creación de la institución, así como es otro pilar, el apoyo profesional del equipo técnico ligado directa o indirectamente a **geAm**.

A la tendencia profesional de la institución, de ganar espacios a través de la competencia por recursos y proyectos, presentados muchos de ellos a las instituciones del gobierno, central o subnacionales, se ha sumado una mayor capacidad de establecer alianzas con el sector privado, buscando trazar los caminos que permitan a **geAm** disponer en el mediano plazo, de recursos propios para encarar su propia política institucional, con independencia de los vientos de afuera.

Fue durante el año que se le presentó a la institución, la oportunidad de funcionar como organización de segundo piso, otorgando proyectos y recursos a otras instituciones, sean estas consultoras o no gubernamentales, quienes fueron las ejecutoras de los objetivos trazados con gobiernos municipales.

Además de constituir un desafío y un nuevo escenario de actuación para **geAm**, puso a la institución en la obligación de desarrollar capacidades para el fortalecimiento institucional de nuevas y recientes organizaciones, creadas o acondicionadas en gran medida a partir del nuevo esquema planteado. **geAm**, luego de una reflexión técnica realizada con sus profesionales y autoridades, ha determinado que la posición asumida la ubica en un plano de funcionamiento como institución de “**ENTREPISO**”, en contraposición a SEGUNDO PISO. Ello deviene del pensamiento sobre la necesidad de no perder el contacto con el lugar donde los proyectos se desarrollan, ni tampoco alejarse de los beneficiarios y ejecutores de los mismos. Este esquema de Entrepiso es doblemente eficiente a juicio de **geAm**, pues al tiempo que permite contribuir a la formación y fortalecimiento de nuevas instituciones, los aprendizajes que se generan tienen cierto nivel de objetividad, al tomar distancia prudencial del trabajo en la base.

El funcionamiento como institución de Entrepiso, ha llevado asimismo a **geAm**, a abrir concursos para que las municipalidades compitan entre sí para acceder a la cooperación técnica desarrolladas por las organizaciones tercerizadas. Este constituye asimismo, un nuevo escenario de fortalecimiento de los gobiernos subnacionales, quienes tienen pocos momentos para desarrollar competencias y competitividad por recursos y proyectos.

El nuevo esquema de funcionamiento se presenta pertinente para el momento político del país, pues merced al avance del combate frontal a la corrupción desarrollado por el gobierno, nuevos escenarios de participación se abren para las ONGs., para la ejecución de proyectos que hacen a la política nacional de desarrollo.

Por otra parte, se ha continuado construyendo confianzas con instituciones del gobierno central, a través del desarrollo de herramientas que permiten a **geAm**, relacionarse profesionalmente con técnicos y autoridades de distintas reparticiones del Estado, con lo cual, se fortalece la presencia institucional, tanto en el gobierno central como en los gobiernos subnacionales. Ello permite pensar en **geAm** a futuro, como institución que trabaja para su sostenibilidad.

2. DIRECCIÓN EJECUTIVA Y CONSEJO DIRECTIVO.

Durante el año 2009 la función principal de la Dirección Ejecutiva, además de consolidar los proyectos y las relaciones establecidas en los 2 primeros años de funcionamiento como institución, fue de la buscar nuevos aliados e incrementar la presencia de **geAm** a través de la participación en foros, eventos, concursos y seminarios, nacionales como internacionales.

Para ello, el Consejo Directivo apoyó las gestiones realizadas por la Dirección para el establecimiento de acuerdos, concertaciones y convenios con organizaciones de la sociedad civil, con instituciones del gobierno central y de los gobiernos subnacionales, así como con el sector privado.

En el primer semestre del año, la Dirección participo con un proyecto en un evento realizado en la sede de la UNIÓN EUROPEA, denominado “AUCTION FLOOR – Feria de Proyectos”. Aprovechando el viaje, geAm participó en el FORO MUNDIAL DEL AGUA, realizado en marzo en ESTAMBUL, gracias al apoyo de la Fundación AVINA. Esta presencia sirvió en gran medida para posicionar a la institución a nivel internacional y nacional en el tema de Agua.

Otras presencias de **geAm** en foros internacionales fueron posibles, en parte gracias al apoyo de la Fundación AVINA y a los esfuerzos financieros propios de la institución.

PRESENTACION DE PROYECTOS A LA COOPERACION NACIONAL E INTERNACIONAL.

Grandes esfuerzos se realizaron desde la Dirección Ejecutiva para la presentación de Proyectos a fuentes nacionales e internacionales de Cooperación. Entre ellos merecen citarse a los sgts:

- ❖ Proyecto de Gestión Participativa para el Desarrollo Local, en municipios del Departamento Central y Cordillera, presentado en asociación con la FUNDACION POR LA JUSTICIA, a la GENERALITAT de VALENCIA.
- ❖ Al CENTRO COOPERATIVO SUECO, se presentaron 2 proyectos, uno, como continuidad del Desarrollo Local en el Departamento de la Cordillera y otro para administrar las acciones operadas por otras instituciones contrapartes del Centro Cooperativo Sueco.
- ❖ Concursos para la elaboración de Catastro Municipal en los municipios de Yatytay, Capitán Miranda, Santaní y Puerto Falcón.
- ❖ Propuesta para el Desarrollo local en 3 municipios, en el Departamento de Itapúa, a la organización CIDEAL, de España.
- ❖ Propuesta de mejoramiento ambiental del arroyo Mbocajaty, en el sector ubicado en el Acceso Sur y en el límite entre los Municipios de San Lorenzo, Villa Elisa y Ñemby, a la empresa PARAGUAY REFRESCOS S.A.
- ❖ Proyecto a la FUNDACION INTERAMERICANA para el fortalecimiento de las organizaciones de carriteros y segregadores de residuos del bañado norte de Asunción.
- ❖ Proyecto de concientización ambiental para el manejo de residuos en municipios del área metropolitana de Asunción, a la JICA – Agencia Japonesa de Cooperación Internacional.
- ❖ Una Propuesta fue presentada a ICCO - Holanda, para la operación de un Fondo FIDUCIARIO, que otorgue recursos financieros de dicha institución, con destino a proyectos de Agricultura Orgánica y Comercio Justo en el país.
- ❖ Proyecto de Investigación con membranas (cántaros) para riego en la región chaqueña, al cual geAm ha brindado apoyo institucional.

ACUERDO ESTABLECIDO ENTRE GEAM – MUNICIPALIDAD DE ASUNCIÓN Y EMPO

Fue un hecho significativo, la responsabilidad asumida por la Municipalidad de Asunción, para el pago de la deuda que con motivo de la rescisión unilateral del Proyecto PROCICLA, realizara la intendenta de Asunción. En efecto, luego de la mediación establecida por la Empresa EMPO Ltda. se firmo un acuerdo entre las 3 instituciones, mediante el cual, EMPO entregara recursos financieros al Proyecto PROCICLA - que sigue actuando fuera de Cateura- mientras que la Municipalidad de Asunción, se compromete a pagar por las inversiones realizadas por **geAm** - ALTER VIDA en la construcción realizada en la zona de CATEURA.

Dicho reconocimiento, que finalmente se concretará en el año 2010, permitirá reencauzar el Proyecto en la zona del bañado norte de Asunción, aunque dicho convenio deberá ser homologado por la Junta Municipal.

El Proyecto PROCICLA asumió nuevos desafíos en el año y ha logrado equilibrar sus ingresos con los egresos del mismo. Al mismo tiempo, se concretó la creación de la Asociación de Recicladores de PROCICOOP, mediante el apoyo de AVINA y se pronosticaron nuevas alianzas con el sector privado para la operación de PROCICLA. Cabe citar, que la deuda contraída por ALTER VIDA/ **geAm** con el Banco Interamericano de Desarrollo, está siendo honrada puntualmente con el pago de las cuotas e intereses por parte de **geAm**, tal como queda reflejado en los estados contables bajo el nombre de otros egresos.

NUEVAS OPORTUNIDADES PARA geAm.

Los procesos de descentralización al interior de **geAm** se han acelerado en el 2009. Tres (3) equipos técnicos que participaron como consultores contratados por **geAm** para el desarrollo de proyectos específicos en los municipios, han logrado establecerse con personería jurídica propia. Ellas son: INSASA – Ingeniería Saludable S.A., con profesionales experimentados en los temas de agua y saneamiento, SAVIA, una Ong. nueva con capacidades para el desarrollo local y la participación ciudadana, la ONG. Conciencia Viva, con capacidades para el desarrollo de temas municipales, democracia, participación y transparencia.

Por otra parte, otras 2 organizaciones se aliaron a **geAm** para el desarrollo de Proyectos y consultorías, ellas son: Paraguay Sustentable, con fortalezas en la gestión de proyectos para las Municipalidades y la SGP – Sociedad Geográfica Paraguaya, con capacidades para trabajos de Ordenamiento Territorial, Catastro y Planeamiento y Delimitación de Áreas Urbanas entre otras.

Con todas las organizaciones citadas, **geAm** ha comenzado a funcionar como institución de ENTREPISO, entregando a través de contratos de prestación de servicios, recursos para el desarrollo de los proyectos, en el marco del nuevo sistema de funcionamiento del Cooperative Agreement iniciado con la USAID a partir de octubre del 2009.

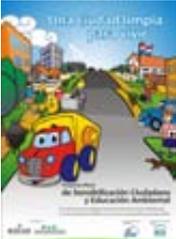
Sin descuidar el trabajo con Secretarías de Estado, con Ministerios y entes autárquicos del gobierno central, las actividades con los gobiernos subnacionales fueron continuados por **geAm**, durante el año 2009.

Por otra parte, no se ha descuidado otra de las fortalezas institucionales ya consolidadas, relacionadas a proyectos de Agua, Saneamiento Básico y Gestión de Residuos Sólidos, así como las acciones en el campo energético, que ofrecen un cúmulo de posibilidades, que contribuirán a la sostenibilidad técnica e institucional de **geAm**.

3. PROYECTOS DURANTE EL 2009.

3.1 CUADRO DE PROGRAMAS Y PROYECTOS 2009.

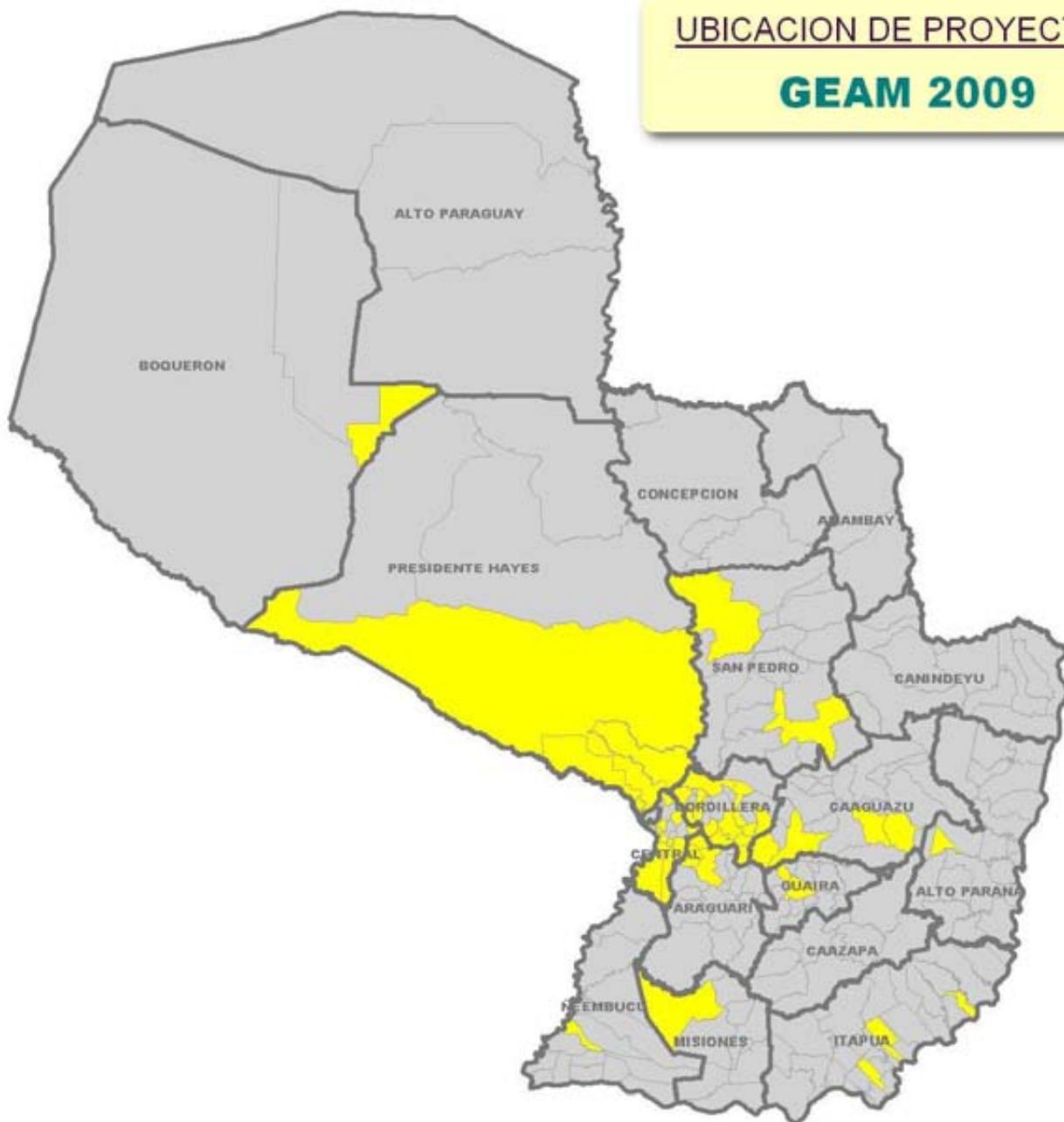
Programa	Proyecto	Componentes o Subproyectos	Ubicación
GOBERNABILIDAD Y GOBIERNOS LOCALES.	GESTION MUNICIPAL. Para la optimización del desempeño de los gobiernos locales. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Gestión Financiera. ▪ Gestión en Servicios municipales. ▪ Gestión Operativa. ▪ Gestión Participativa. ▪ Gestión Legislativa. 	20 Municipalidades. <ul style="list-style-type: none"> ▪ Benjamín Aceval. ▪ Caacupe. ▪ Emboscada. ▪ Guarambaré. ▪ Itá. ▪ J. E. Estigarribia. ▪ J. M. Frutos. ▪ J. L. Mallorquín. ▪ Nueva Italia. ▪ Lambaré. ▪ Obligado. ▪ Paraguari. ▪ Piribebuy. ▪ San José de los Arroyos. ▪ San Juan Bautista. ▪ Valenzuela. ▪ Villeta. ▪ Yaguaron. ▪ Ypacarai. ▪ Ypané.
	GESTION MUNICIPAL 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Mejoramiento de la gestión municipal ▪ Seguimiento a los 5 ejes del MIDAMOS : Gestión Financiera. Gestión Operativa. Gestión Participativa. Gestión Legislativa y Gestión en Servicios. ▪ Apoyo a proyectos especiales. 	11 Municipios. <ul style="list-style-type: none"> ▪ Ita ▪ J. E. Estigarribia ▪ Limpio. ▪ Villarica. ▪ San Juan Bautista. ▪ Ñemby. ▪ Obligado. ▪ Yatytay. ▪ San José de los Arroyos. ▪ Paraguari. ▪ San Bernardino.
INTEGRIDAD Y TRANSPARENCIA.	TRANSPARENCIA EN ROYALTIES.	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Seguimiento al uso de los royalties y compensaciones de las Hidroeléctricas. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Municipios en general.
	PROMOCIÓN DE UN SERVICIO CIVIL DE CALIDAD.	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Asistencia técnica para la profesionalización de la función pública en los gobiernos locales. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Pilar. ▪ Villarrica. ▪ Loma Plata. ▪ Cnel. Oviedo. ▪ Gobernación del Guaira. ▪ Gobernación de Caazapa.
		<ul style="list-style-type: none"> ▪ Asistencia técnica para el diseño de una herramienta de medición para la gestión de personas IGP. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Secretaria de la Función Pública S.F.P. ▪ Instituciones del gobierno central.

<p>DESARROLLO LOCAL.</p>	<p>CONSTRUYENDO EL DESARROLLO CON EQUIDAD.</p> 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Incidencia en propuestas de políticas públicas en el área equidad e igualdad de género. ▪ Fortalecimiento del protagonismo de las mujeres en las organizaciones comunitarias. 	<p>Arroyos y Esteros. Altos. Caacupé. Eusebio Ayala. Emboscada. Isla Pucú. Itacurubi de Cordillera. Loma Grande. Mbocayaty Yhaguy. San Bernardino. San José Obrero. Piribebuy.</p>
<p>AGUA Y SANEAMIENTO</p> 	<p>DIALOGOS POR EL AGUA.</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Organización de 4 Foros regionales con las Juntas de Saneamiento. ▪ Sistematización de los Foros. ▪ Diagnósticos de las Juntas de Saneamiento. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ País.
	<p>MEJORAMIENTO AMBIENTAL DEL ARROYO MBOCAYATY.</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Comité de cuenca. ▪ Gestión de residuos sólidos. ▪ Puesta en valor de la Cuenca Alta del arroyo. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ San Lorenzo. ▪ Ñemby.
	<p>APOYO A LAS COMISIONES DE AGUA.</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Asistencia para el mejoramiento del servicio. ▪ Capacitación a miembros en aspectos legal, técnico y administrativo contable. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Compañías del municipio Félix Pérez Cardozo.
<p>SENSIBILIZACION CIUDADANA Y EDUCACION AMBIENTAL.</p> 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Capacitación a funcionarios municipales en manejo de residuos sólidos. ▪ Promoción de campaña ciudadana. 	<p>10 Municipios del AMA.</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Aregua. ▪ Fdo de la Mora. ▪ Limpio. ▪ Lambare. ▪ Ñemby. ▪ Ita. ▪ San Antonio. ▪ San Lorenzo. ▪ Villa Hayes. ▪ Villeta. 	
<p>GESTION DEL TERRITORIO</p> 	<p>PROMOCION DEL ORDENAMIENTO TERRITORIAL.</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Elaboración de un video sensibilizador. ▪ Elaboración de folleto complementario. ▪ Capacitación a funcionarios. 	
<p>CONSULTORIAS EN CATASTRO.</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Delimitación de Área Urbana. ▪ Actualización del catastro urbano. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ San Pedro del Ykuamandiyú. ▪ Pto Falcón. ▪ Yatytay. ▪ San Estanislao. ▪ Capitán Miranda. 	

PROYECTOS CON OTRAS ONG

ALTER VIDA	<p>PROCICLA. Mejoramiento de la calidad de vida de los recicladores de basuras</p> 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Educación ambiental para la selección de residuos reciclables. ▪ Recolección selectiva domiciliaria mediante carriteros. ▪ Gestión ambiental con grandes generadores. ▪ Funcionamiento de planta de segregación. ▪ Comercialización de residuos reciclables. ▪ Fortalecimiento organizacional a los recicladores. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Área Metropolitana de Asunción.
ALTER VIDA	<p>Desarrollo Integral en municipios de la cordillera.</p> 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Fortalecimiento al desarrollo organizacional. ▪ Apoyo a las iniciativas de desarrollo productivo. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Arroyos y Esteros. ▪ Altos. ▪ Caacupé. ▪ Eusebio Ayala. ▪ Isla Pucú. ▪ Itacurubi de Cordillera. ▪ Loma Grande. ▪ Mbocayaty Yhaguy. ▪ San Bernardino. ▪ San José Obrero. ▪ Santa Elena. ▪ Piribebuy.
CONCIENCIA VIVA	<p>GESTION DE LA MICROCUENCA DEL AROYO PIRAYU.</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Creación y fortalecimiento de Comités de Cuencas. ▪ Protección de nacientes. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Municipio de Pirayú.
CONCIENCIA VIVA	<p>MEJORAMIENTO DE LA GESTION MUNICIPAL</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Asistencia en los ejes del MIDAMOS. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Paraguari. ▪ San José de los Arroyos.
PARAGUAY SUSTENTABLE	<p>MEJORAMIENTO DE LA GESTION MUNICIPAL</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Asistencia en los ejes del MIDAMOS. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ J. E. Estigarribia.
INTEGRIDAD Y TRANSPARENCIA.	<p>TRANSPARENCIA EN ROYALTIES.</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Seguimiento al uso de los royalties y compensaciones de las Hidroeléctricas. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Municipios en general.
SGP	<p>CATASTRO MUNICIPAL</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Actualización de la información del catastro municipal. ▪ Registro en el SNC. ▪ Capacitaciones a los funcionarios. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Villarrica. ▪ San Juan Bautista. ▪ Limpio.
INSASA	<p>GESTION DE RESIDUOS SÓLIDOS URBANOS</p> 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Asistencia para la gestión integral. ▪ Capacitaciones a funcionarios y grupos de la comunidad. ▪ Elaboración de campañas específicas. ▪ Asistencia a la gestión de basura verde. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Yatyty. ▪ San Bernardino. ▪ Ita.
SAVIA	<p>FORTALECIMIENTO A ORGANIZACIONES DE LA COMUNIDAD</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Asistencia para la organización. ▪ Acompañamiento al funcionamiento de las organizaciones. ▪ Capacitaciones específicas. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Obligado. ▪ Ñemby.

3.2 UBICACIÓN DE PROYECTOS



4. PROGRAMAS Y PROYECTOS

4.1. GESTION MUNICIPAL.

Este programa, que se realizó con la asistencia técnica no reembolsable de la USAID – Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional, ha venido trabajando hasta Setiembre del 2009 en el:

- Mejoramiento de las finanzas municipales (equilibrio financiero y mejora de las recaudaciones).
- Mejora de los Servicios públicos brindados a los ciudadanos.
- Incremento de la participación ciudadana y la transparencia de la administración pública local.
- Mejora del sistema operativo interno de las municipalidades.
- Mejora de la Gestión y la profesionalización de los legislativos municipales.

Estos constituyen los 5 ejes de la Asistencia Técnica que **geAm** ha venido otorgando a las municipalidades, que fueron evaluadas por el MIDAMOS - Sistema de Medición del Desempeño de la Gestión Municipal.

En Octubre del 2009, hubo un cambio de modalidad en el Programa de Gestión Municipal, concluyendo una etapa de asistencia técnica brindada a más de 37 Municipalidades, de las cuales 31 de ellas lograron los resultados propuestos. Los detalles de la asistencia técnica brindada en éstos municipios se han sistematizado y pueden leerse en la web: www.geam.org.py (ver trabajos anteriores gobiernos locales).

La nueva modalidad desarrollada por el Programa de Gestión Municipal fue la de tercerizar la asistencia técnica a las municipalidades seleccionadas por concurso, dejando la asistencia a cargo de otras organizaciones bajo el monitoreo constante de **geAm**. En agosto del 2009, se organizó el concurso de Proyectos Municipales convocando a todas las municipalidades que habían mejorado sus calificaciones de MIDAMOS. Participaron 22 Municipalidades y fueron seleccionados 11 proyectos en diferentes temas: FINANZAS, CATASTRO, RESIDUOS SÓLIDOS, PARTICIPACION CIUDADANA. La asistencia técnica a estas 11 municipalidades es realizada por ONGs. contratadas, así como por Consultoras con capacidades comprobadas, con quienes se trabajará hasta Setiembre del 2010, fecha de culminación del Acuerdo Cooperativo con la USAID.

Por otro lado se participó en el Comité Técnico MIDAMOS, conjuntamente con GTZ, CIRD, AUDICON, CEAMSO, PROSIS, MCS y otras instituciones interesadas en trabajar para la mejora del instrumento MIDAMOS. Como Comité Técnico se ha participado en la PREMIACION MIDAMOS 2009, evento donde fueron premiadas 49 municipalidades que habían participado del SISTEMA MIDAMOS. Para el citado evento, fue editado y publicado el documento “**MUNICIPIOS HACIA UNA GESTION DE CALIDAD**”.

4.2. DESCENTRALIZACION.

Este Programa ha encarado sus actividades, apoyando el proceso de descentralización de las funciones del gobierno central hacia los gobiernos locales, trabajando en ambos ámbitos.

A nivel de gobierno central, se hicieron estudios y análisis con el fin de desarrollar herramientas de incidencia en la Cámara Baja, para el tratamiento del anteproyecto de Ley General de Descentralización. Si bien se realizaron reuniones técnicas con la sociedad civil y de cabildeo con parlamentarios, esta Ley fue retirada del Senado.

Asimismo, durante todo el año se hizo seguimiento a la propuesta de reforma de Ley Orgánica Municipal juntamente con otras instituciones tales como OPACI, AJUMPA, RED DE MUJERES MUNICIPES, RED DE CONTRALORIAS CIUDADANAS Y FEDEM, entre otras, habiéndose logrado la aprobación por parte de la Cámara de Senadores y por la de Diputados. El Proyecto de Ley está próximo a su promulgación por parte del poder Ejecutivo.

Por otra parte, la iniciativa Transparencia en Royalties (www.transparenciaenroyalties.org.py), concluyó luego de casi tres años de divulgación de reportes elaborados sobre las transferencias a municipalidades y la ejecución de los recursos. En este último año se trabajó principalmente en la actualización de la información respecto al año fiscal del país (2008 y 2009), trabajo realizado en 135 Municipalidades de 7 Departamentos. Se destaca que al final del 2009 el nivel de reporte y actualización de esta información por parte del Ministerio de Hacienda fue aceptable por cuanto el objetivo del proyecto se dio por cumplido y el proyecto concluido.

4.3. INTEGRIDAD Y TRANSPARENCIA.

Buscando instalar el tema de la profesionalización en la función pública como elemento clave para la mejora en la administración, se han desarrollado acciones en forma coordinada con la Secretaría de la Función Pública, dando continuidad a la agenda ya iniciada en el año anterior. Se trabajó bajo el protagonismo y liderazgo de la SFP – Secretaría de la Función Pública, a partir de la nueva administración del gobierno en esta cartera y con un acuerdo expreso entre **geAm** y dicha cartera.

El trabajo con la SFP consistió en impulsar una herramienta de medición de la gestión de los recursos humanos en las instituciones públicas (denominado **ÍNDICE DE GESTIÓN DE PERSONAS - IGP**), aplicable en las diferentes instituciones del Estado. El **ÍGP** es el producto de más de un año de trabajo colectivo con la participación activa de varias instituciones y organizaciones, tales como la Dirección Nacional de Aduanas, Secretaría Técnica de Planificación, Secretaría de Acción Social, Ministerio de Salud, Administración Nacional de Electricidad, Centro de Adiestramiento en Servicios. En el trabajo colectivo formaron parte del mismo, otras ONGs. y Consultoras, tales como MCS y PROSIS (consultoras), así como CEAMSO y CIRD (Ongs.) La herramienta de medición desarrollada dará pie a trabajos posteriores al aplicar la misma en todas las instituciones del gobierno central.

Los espacios de debates públicos se concretaron en el apoyo y colaboración para la ejecución del 2º SIMPOSIO INTERNACIONAL SOBRE GESTIÓN DE PERSONAS, encuentro de nivel nacional en el que participaron más de 350 personas, representantes de 100 instituciones públicas de los 3 poderes del Estado y de los 3 niveles de Gobierno.

Por otro lado y a nivel local se continuaron los FOROS REGIONALES como espacios de diálogo y comunicación interinstitucional, en los departamentos de Guairá, Central, Caazapá, Cordillera y Canindeyú, (con más de 500 participantes, representando a diversas localidades cercanas a las cabeceras departamentales, que se constituyeron en sedes de los encuentros, así como a numerosos funcionarios de las instituciones del gobierno central con asiento regional (50 municipalidades y 60 instituciones regionales).

Respecto a la asistencia técnica a gobiernos locales, culminó la asesoría directa a las Municipalidades y Gobernaciones, habiéndose colaborado con resultados positivos en las Municipalidades de Pilar, Loma Plata, Villarrica, Coronel Oviedo y J. Eulogio Estigarribia. Igualmente se concretaron avances significativos en las Gobernaciones de Guairá y Caazapá.

La asistencia se enfocó al proceso de diagnóstico y planificación de mejora, haciendo énfasis en el desarrollo organizacional a través de manuales de funciones, organigramas, reglamento interno, legajo de personal, entre otros instrumentos de gestión. Asimismo se dio particular énfasis en la realización de concursos de oposición, tanto internos como externos, para el acceso o la promoción en la función pública, acompañado por una reglamentación permanente.

Se destacaron como resultados 20 concursos públicos durante el año 2009. Ver más información en: (www.sfp.gov.py/pdfs/01_CONCURSOS_ACOMP_MUNICIPALIDADES.pdf)

4.4. DESARROLLO LOCAL.

Culminó en el año 2009, el proyecto **CONSTRUYENDO EL DESARROLLO CON EQUIDAD** en 11 municipios del Departamento de la Cordillera, el cual ha sido posible gracias a la Cooperación Técnica no reembolsable de la Secretaría de la Mujer del gobierno de España.

El resultado fue la elaboración de un documento de Propuestas de Políticas Públicas en el área equidad e igualdad de género, el fortalecimiento del protagonismo de las mujeres en las organizaciones sociales del Departamento, la inclusión de la perspectiva de género en la agenda regional y la creación de nuevas organizaciones de mujeres en el Departamento y en los Municipios atendidos.

4.5. AGUA Y SANEAMIENTO

Los proyectos de Agua Potable en el año 2009 fueron desarrollados en gran medida merced al apoyo brindado por AVINA a la institución. Varias actividades fueron desarrolladas para el fortalecimiento de las Juntas de Saneamiento en todo el país.

Así, es pertinente citar la organización de los FOROS REGIONALES, que con el nombre de DIALOGOS POR EL AGUA, se desarrollaron en 4 Departamentos del país, en la Región Oriental. Los 4 Foros, en los que participaron más de 500 representantes de aproximadamente 150 Juntas de Saneamiento, permitieron identificar la problemática actual en que ellas se encuentran. La metodología participativa permitió a los miembros de las Juntas expresar la mayor parte de sus reclamos que fueron recuperados para permitir a la Fundación AVINA, en su condición de institución patrocinadora de los FOROS, atender varias de las necesidades expresadas por las Juntas de Saneamiento de casi todo el país. Estos eventos fueron apoyados por la FEDERACION DE ASOCIACIONES DE JUNTAS DE SANEAMIENTO DEL PARAGUAY, por la Junta de Saneamiento de Itauguá, por la Asociación de Juntas de Saneamiento del Gobierno Central, por ERSSAN – Ente Regulador del Servicio Sanitario del Paraguay, así como del SENASA – Servicio Nacional de Saneamiento Ambiental.

AVINA apoyó también, la presencia y permanencia de **geAm** en las actividades de fortalecimiento del CACLY – Consejo de Aguas de la Cuenca del Lago Ypacarai, acompañando el cabildeo para la aprobación de la Ley que crea la autoridad de Agua en dicha cuenca, así como para brindar asistencia técnica al comité de Cuenca del Arroyo Pirayú, en el Departamento de Paraguari.

Por otra parte y con el apoyo de PLAN INTERNACIONAL, se brindó asistencia técnica a 10 Comisiones de Agua de las compañías del distrito de Félix Pérez Cardozo, del Departamento de Guairá.

La presencia de **geAm** en el FORO MUNDIAL DEL AGUA, marco un liderazgo institucional en el tema, al constituir una de las pocas organizaciones nacionales con presencia en Foros Internacionales de éste tipo. Además de los numerosos contactos establecidos, pudo interactuarse con instituciones del gobierno paraguayo presentes en Estambul, así como con el ente Binacional Itaipú, para el desarrollo de potenciales acuerdos interinstitucionales. **geAm**, en su condición de institución que brinda su apoyo a la Asociación Paraguaya de Recursos Hídricos para la Administración de dicho gremio, pudo llevar asimismo al citado FORO la representación del gremio.

Por otro parte, se ha propiciado acciones en 2 micro-cuencas hidrográficas, la del Arroyo Mbocajaty, ubicado en los límites de San Lorenzo, Villa Elisa y Ñemby, articulando propuestas de mejoramiento ambiental del arroyo y de seguridad vial en el sector comprendido a la altura de la ruta Acceso Sur. Simultáneamente, esta propuesta esta siendo gestionada para ser concretada con el apoyo de PARAGUAY REFRESCOS S.A. y el Ministerio de Obras Públicas y Comunicaciones, en una suerte de alianza publico privada.

Por otra parte, se realizaron acciones concretas para la protección de nacientes en la sub - Cuenca del arroyo Pirayú, ubicada en la cuenca del Lago Ypacarai, en forma conjunta con la ONG Conciencia Viva.

En cuanto a los proyectos de Residuos Sólidos, **geAm** ha brindado apoyo técnico a las Municipalidades de Yatytay (Itapúa), Itá (Central) para el mejoramiento de la Gestión Integral de los Residuos Sólidos domiciliarios y en forma particular para los provenientes de podas de árboles a la Municipalidad de San Bernardino (Cordillera).

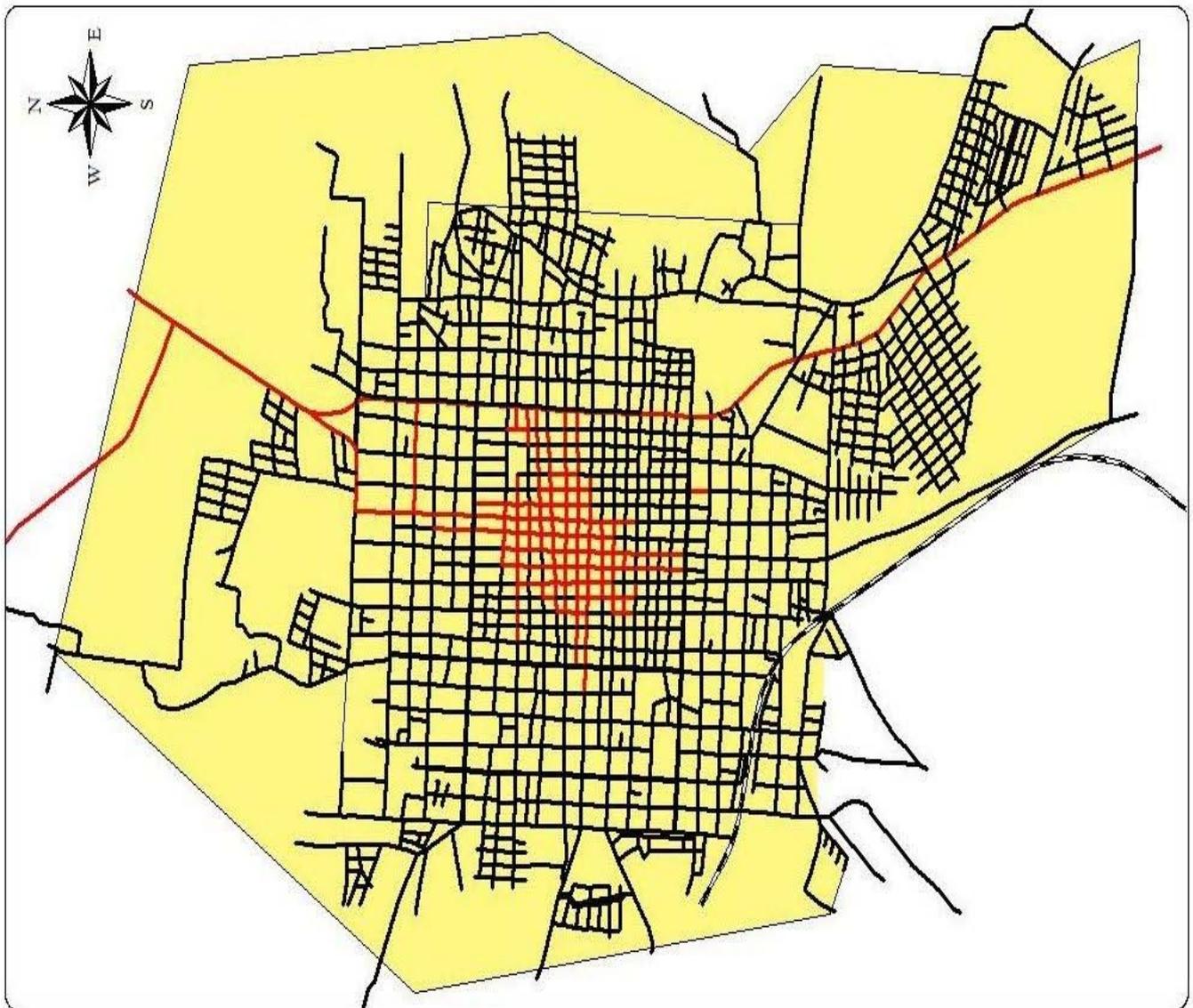
Por otra parte, se obtuvo la cooperación técnica no reembolsable de la Agencia de Cooperación del Japón para la sensibilización ciudadana y capacitación de funcionarios municipales en 10 distritos del Área Metropolitana de Asunción, proyecto que se ganó a través de un concurso público.

4.6. GESTION DEL TERRITORIO.

La participación en concursos públicos y licitaciones es una de las constantes de la institución como estrategia para conseguir recursos que diversifiquen los de la cooperación internacional. La experiencia adquirida en más de 10 años de trabajo con los gobiernos locales en temas de Ordenamiento del territorio y Catastro, constituye una fortaleza que nos permite presentarnos en los diferentes escenarios que se presenten.

Así, merced a la presentación a concursos, se obtuvieron contratos con la Municipalidad de Puerto Falcón (Chaco) y con la de Yatytay (ITAPUA), para la actualización de los catastros existentes y el mejoramiento de la base de datos. Por otra parte y en el año 2009, se concluyeron consultorías similares para los Municipios de San Pedro de Ykuamandyju y Santaní (ambos en San Pedro).

En otro orden, se adjudicó a **geAm**, un concurso realizado por la Secretaría del Ambiente a través de la Cooperación Técnica de ORDAZUR, para la elaboración de Materiales Educativos, Video y folletería, sobre el Ordenamiento Territorial. La propuesta trata de llegar a las Municipalidades para motivar, concienciar y capacitar a los funcionarios y a las autoridades, atendiendo a lo establecido en la nueva Ley Orgánica Municipal, que hace obligatorio a las Municipalidades, la realización de los Planes de Ordenamiento Territorial en cada distrito.



5. PROYECTOS CON OTRAS INSTITUCIONES.

Varios proyectos fueron desarrollados en forma conjunta con otras instituciones durante el 2009.

Con **ALTER VIDA** se concluyeron los proyectos de Desarrollo Integral en Municipios de la Cordillera y el de Mejoramiento de las condiciones de vida de los recicladores de Asunción, también conocido como PROCICLA.

Con las OCS, **Paraguay Sustentable y Conciencia Viva**, se comenzó un nuevo tipo de modalidad de trabajo, donde estas OCS realizan la asistencia directa para el mejoramiento de diferentes aspectos de la GESTION MUNICIPAL y **geAm** se encarga de monitorear, de fortalecer y capacitar a las citadas OCS, con el apoyo de la USAID.

Otros proyectos municipales específicos, como los de catastro, en Limpio, San Juan Bautista y Villarica fueron encarados con la ONG **Sociedad Geográfica Paraguaya – SGP**. Con la ONG **SAVIA**, los proyectos de participación ciudadana para el fortalecimiento de productores orgánicos en Obligado (Itapúa) y la Educación Vial en Ñemby. Por otra parte, se inició la asistencia en Gestión de Residuos Sólidos en las Municipalidades de Itá (Central), Yatyaty (Itapúa) y San Bernardino (Cordillera) con la consultora **INSASA**.

Culmino una etapa del proyecto de **DESARROLLO INTEGRAL EN CORDILLERA** que venia siendo apoyado por el Centro Cooperativo Sueco SCS en convenio con ALTER VIDA. Se estima que este proyecto continuara el año que viene, ya bajo el nombre de **geAm**, en los 11 Municipios que conforman la Mesa de Desarrollo Departamental buscando por un lado, la participación de las Organizaciones sociales de la Cordillera en las políticas publicas del desarrollo departamental y por otro apoyando a las iniciativas productivas con el objetivo de mejorar las condiciones socioeconómicas de las familias campesinas.

En cuanto al proyecto de MEJORAMIENTO DE LAS CONIDCIONES DE VIDA DE LOS RECICLADORES DE ASUNCION, PROCICLA, éste continuó cosechando alianzas y clientelas, así como reforzando su presencia en la sociedad asuncena, trabajando desde otro lugar - a causa de la rescisión del contrato municipal para el uso del local en Cateura- con otra perspectiva y con nuevas estrategias de gerenciamiento, en donde los aliados principales son las empresas e instituciones que confían en PROCICLA y en **geAm**, actual gerenciadora del proyecto.

A partir de agosto del 2009, **culminó la asistencia técnica no reembolsable otorgado por el Banco Interamericano de Desarrollo, BID**, pero se consolidó el proyecto con la asistencia técnica de **geAm** y con recursos propios de la institución, lo cual significó en gran medida una importante erosión de recursos de la institución, pues al mismo tiempo de sostener el proyecto en los momentos difíciles, se siguió honrando la deuda contraída con el BID.

El Equipo técnico de PROCICLA se redujo a su mínima expresión, quedando tan solo un profesional encargado de los grandes generadores y de otra persona encargada de compras y ventas de materiales, pero el Proyecto se va recuperando a partir de donaciones de residuos reciclables de los grandes generadores. Se siguió avanzando en el año 2009 en la solicitud del cumplimiento por parte de la Municipalidad de Asunción, de otorgar un predio municipal para la continuación del Proyecto PROCICLA en el Bañado Norte de Asunción, así como la devolución de los recursos financieros a la institución, como medida de resarcimiento de los gastos realizados por PROCICLA en Cateura.

En el año 2009, PROCICLA logró, pese a todas las dificultades:

- ❖ Duplicar el número de grandes generadores que donan sus residuos al Proyecto., (total de empresas aliadas en 2009: aprox. 50).
- ❖ El Apoyo de AVINA para la asistencia técnica a los Asociados de PROCICOOP.
- ❖ La creación de PROCICOOP – Asociación de Recicladores del Proyecto PROCICLA.
- ❖ La definición de una nueva estrategia de intervención, a través de la COMPRA de materiales reciclables por parte de PROCICOOP a los Carriteros de Asunción, utilizando recursos (CARRITOS) anteriormente donados por la empresa Petrobrás.
- ❖ El apoyo de FONDO CANADA, para el fortalecimiento de PROCICOOP Y PROCICLA, proyecto aprobado en Diciembre de 2009 que será desarrollado en el 2010.
- ❖ El acuerdo con la empresa EL FAROL, gerenciadora del Relleno Sanitario de Villa Hayes, que recibe 600 toneladas de residuos sólidos por día, del Area Metropolitana de Asunción, para que PROCICLA brinde Asistencia Técnica para el Reciclaje de materiales.
- ❖ La homologación del Acuerdo con la Municipalidad de Asunción, por parte del legislativo municipal, para el pago de las inversiones realizadas por **geAm** /ALTER VIDA en Cateura.

La consolidación de un nuevo componente de “**Destrucción de Materiales**”, realizado a empresas que representan y distribuyen marcas y productos importados en el mercado, que brinda beneficios adicionales al Proyecto, tanto por el pago de la mano de obra ocupada como por la donación de materiales reciclables de dichas empresas.

geAm, como institución gerenciadora del Proyecto PROCICLA, ha desarrollado durante el 2009 incesantes esfuerzos por ampliar el número de rubros que puedan entrar en el negocio de los reciclables, entre los que pueden citarse: **TETRAPAK, RESIDUOS ELECTRONICOS, NEUMATICOS USADOS y ENVASES DE PLAGUICIDAS**. De entre ellos, se logró articular una propuesta para el Reciclaje de Residuos Electrónicos a nivel regional, que fué presentado a la UNION EUROPEA en Octubre 2009, conjuntamente con organizaciones del Peru y Panamá. Se aguarda la definición de los resultados de dicho concurso.

geAm estuvo presente en 2 eventos sobre residuos electrónicos, realizados en Sao Paulo, entre los meses de mayo a octubre 2009.

Sobre el reciclaje de residuos provenientes de envases de TETRAPAK, se aguarda la definición de un Proyecto que estará gerenciado por una empresa papelera, con quien PROCICLA estableció un mecanismo de cooperación para proveer de materiales reciclables a la misma.

Con respecto al Reciclaje de Neumáticos Usados, se realizaron reuniones con el Vice Ministerio de Minas y Energía, con el Ministerio de Salud, con la Secretaría del Ambiente, con el Ministerio de Obras Públicas y Comunicaciones, con la Industria Nacional de Cemento, con el Ministerio de Industria y Comercio y con el Banco Interamericano de Desarrollo, para potenciar una propuesta de Reutilización y Reciclaje de los Neumáticos usados, principal causante de la proliferación del dengue en el país. Durante todo el año 2009 se realizaron esfuerzos a ése respecto que se estima rendirán resultados en el 2010.

Por otro lado, se desarrollaron varios proyectos con las nuevas Organizaciones descentralizadas por **geAm** en el 2009. Con ellas se firmaron acuerdos para desarrollar los proyectos específicos premiados en el concurso del programa GESTION MUNICIPAL. **geAm**, a su vez subcontrató a las siguientes organizaciones para desarrollar asistencia técnica para los diferentes proyectos seleccionados:

SAVIA, ong que promueve la participación y educación para la democracia en las comunidades, (www.ongsavia.org) fue contratada por **geAm** para el desarrollo de 2 proyectos

- ORGANIZACIÓN Y CAPACITACIÓN DE PRODUCTORES DE CAÑA DE AZUCAR PARA INSTALACIÓN DE UNA FÁBRICA DE AZUCAR ORGANICA en el municipio de Obligado. Itapua
- EDUCACION Y SEGURIDAD VIAL en la Municipalidad de Ñemby.

CONCIENCIA VIVA, ong, que trabaja en organización y planificación de proyectos en gobiernos locales, fue la colaboradora de **geAm** en los siguientes proyectos

- GESTION DE LA MICROCUENCA DEL ARROYO PIRAYU, en Pirayu, proyecto que ya fue culminado
- MEJORAMIENTO DE LA GESTION MUNICIPAL en la Municipalidad de Paraguari,
- MEJORAMIENTO DE LA GESTION MUNICIPAL en la Municipalidad de San José de los Arroyos.

PARAGUAY SUSTENTABLE, ong que trabaja para la promoción del desarrollo socioeconómico y cultural, fue contratada para el proyecto de

- MEJORAMIENTO DE LA GESTION MUNICIPAL, en la Municipalidad de J. E. Estigarribia.

SGP – Sociedad Geográfica Paraguaya, ong. que trabaja en la promoción del conocimiento de la geografía del país, fue contratada para desarrollar los sgts proyectos de asistencia técnica en catastro urbano:

- ACUALIZACION CATASTRAL en la Municipalidad de Villarrica
- ACTUALIZACION DEL CATASTRO URBANO en la Municipalidad de San Juan Bautista,
- ACTUALIZACION DEL SISTEMA CATASTRAL en la Municipalidad de Limpio.

INSASA, Ingeniería Saludable, consultora en proyectos de Agua y Saneamiento, fue contratada para dar asistencia municipal para los siguientes proyectos de residuos municipales:

- GESTION DE RESIDUOS SÓLIDOS URBANOS en Yatytay,
- RESIDUOS VERDES PARA EL VIVERO MUNICIPAL en San Bernardino,
- GESTION DE RESIDUOS SOLIDOS URBANOS para la Municipalidad de Ita.

6. COMUNICACIÓN Y EDICIONES.

El **ÁREA DE COMUNICACIÓN**, conciente de los cambios que se verifican con el rápido avance de las TICs., trabajó durante el 2009 en el mantenimiento de la información de la web institucional www.geam.org.py y de proyectos específicos, tales como www.gestionmunicipal.org.py, www.transparenciaenroyalties.org.py.

Por otro lado se sistematizaron los proyectos concluidos, tales como los de Gestión Municipal en 37 municipios, cuyas fichas pueden leerse en www.geam.org.py.trabajos-antteriores.

Otro documento levantado a la web, fue elaborado para el seguimiento del uso de Royalties en más de 70 Municipalidades, *Análisis del Desempeño de la Planificación e Implementación de Inversiones con Fuentes de Royalties. El mismo puede verse en:*

http://www.transparenciaenroyalties.org.py/V3/uploads/2009/06/informe_midamosrev-julio.pdf

Los documentos de análisis citados son parte de la web. Se han elaborado *Noticias Positivas* con extractos de los mismos, divulgados a través del e-boletín. En el año 2009 se han remitido 37 e-boletines, con información obtenida a partir de:

- Elaboración propia.
- Investigaciones realizadas por el proyecto.
- Sistematización de datos.
- Eco de noticias publicadas en medios de prensa.

Los titulares de prensa se actualizaron diariamente y con regularidad se remitió el boletín de **NOTICIAS POSITIVAS**. Se apoyo en la organización y difusión para la prensa, así como la cobertura de los eventos que GEAM ha organizado.

Se publicó el documento: **“MUNICIPIOS HACIA UNA GESTIÓN DE CALIDAD”**, que constituye el resultado de la aplicación del sistema MIDAMOS de medición del desempeño de las municipalidades. El mismo fue producido por Alfredo Boccia, Edición geAm 2009.



Se produjo y editó un material educativo denominado **“LA BASURA EN NUESTRAS CIUDADES”**, en el marco del Proyecto para el Mejoramiento Administrativo de Residuos Sólidos en el Área Metropolitana de Asunción, con el apoyo de la AMUAM, OPACI, SEAM y la cooperación técnica no reembolsable de la JICA – Agencia Japonesa para el Desarrollo Internacional. Producción: Cira Novara – Carmen Moreira. Año 2009.

En el marco del mismo proyecto se ha producido el **MANUAL DE FORMACION DE PROMOTORES AMBIENTALES**, con el mismo apoyo de las instituciones citadas.

7. COOPERACIONES Y ALIADOS.

7.1 Cooperaciones.

Cooperante	Proyecto en el que coopera
<ul style="list-style-type: none"> ▪ USAID Agencia del Gobierno de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional 	GESTIÓN MUNICIPAL / INTEGRIDAD Y TRANSPARENCIA
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Fundación AVINA 	PROCICLA Y DIALOGOS POR EL AGUA
<ul style="list-style-type: none"> ▪ JICA 	EDUCACIÓN AMBIENTAL
<ul style="list-style-type: none"> ▪ PLAN INTERNACIONAL 	APOYO A COMISIONES DE AGUA
<ul style="list-style-type: none"> ▪ PARESA. Paraguay Refrescos S.A 	MEJORAMIENTO AMBIENTAL DEL ARROYO MBOCAJATY
<ul style="list-style-type: none"> ▪ SCC. Centro cooperativo sueco 	DESARROLLO INTEGRAL EN CORDILLERA
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Instituto de la Mujer de España 	CONSTRUYENDO EL DESARROLLO CON EQUIDAD
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Fundación por la Justicia 	CONSTRUYENDO EL DESARROLLO CON EQUIDAD
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Municipalidad de Yatytyay 	CATASTRO MUNICIPAL
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Municipalidad de Pto Falcón 	CATASTRO MUNICIPAL
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Municipalidad de San Pedro de Ycuamandiyu 	CATASTRO MUNICIPAL
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Municipalidad de San Estanislao 	CATASTRO MUNICIPAL
<ul style="list-style-type: none"> ▪ SEAM- BGR. Proyecto ORDAZUR 	PROMOCION DEL ORDENAMIENTO TERRITORIAL

7.2 Aliados del sector público.

INSTITUCIONES DEL GOBIERNO CENTRAL	PROYECTO
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Ministerio de Educación y Cultura 	Procicla
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Secretaria de la Función Pública 	Servicio Civil
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Dirección Nacional de Contrataciones Públicas 	Procicla / Servicio Civil
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Banco Central del Paraguay 	Procicla

GOBERNACIONES	PROYECTO
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Gobernación del Guaira 	Servicio Civil
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Gobernación de Caazapa 	Servicio Civil
MUNICIPALIDADES	
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Altos 	Desarrollo integral
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Aregua 	Educación Ambiental en Residuos
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Arroyos y Esteros 	Desarrollo integral
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Benjamin Aceval 	Gestión Municipal
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Caacupé 	Gestión Municipal, Desarrollo integral
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Capitán Miranda 	Catastro.
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Cnel Oviedo 	Servicio Civil.
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Concepción 	Servicio Civil
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Eusebio Ayala 	Desarrollo integral

▪ Emboscada	Gestión Municipal, Desarrollo local
▪ Fdo de la Mora	Educación Ambiental en Residuos
▪ Félix Pérez Cardozo	Apoyo a Comisiones de Agua
▪ Guarambaré	Gestión Municipal
▪ Itá	Gestión Municipal, Educación Ambiental en Residuos
▪ Isla Pucu	Desarrollo integral
▪ Itacurubi de la Cordillera	Desarrollo integral
▪ José Eulogio Estigarribia	Gestión Municipal
▪ Juan León Mallorquín	Gestión Municipal
▪ Juan Manuel Frutos	Gestión Municipal
▪ Lambaré	Gestión Municipal, Educación Ambiental en Residuos
▪ Limpio	Catastro , Educación Ambiental en Residuos
▪ Loma Plata	Servicio Civil
▪ Loma Grande	Desarrollo integral , Servicio Civil
▪ Mbocayaty del Yhaguy	Desarrollo Integral
▪ Nueva Italia	Gestión Municipal
▪ Ñemby	Gestión Municipal. Educación ciudadana vial y en Residuos, Arroyo Mbocayaty
▪ Obligado	Gestión Municipal. Desarrollo local
▪ Paraguari	Gestión Municipal
▪ Pirayu	Manejo y Gestión de la Micro cuenca del Arroyo Pirayú
▪ Piribebuy	Gestión Municipal, Desarrollo Integral
▪ Pto Falcón	Catastro
▪ San Bernardino	Gestión Municipal. Residuos Sólidos, Desarrollo integral
▪ Santa Elena	Desarrollo integral
▪ San José de los Arroyos	Gestión Municipal, Desarrollo integral
▪ San Lorenzo	Educación Ambiental en residuos
▪ San Antonio	Educación Ambiental en residuos
▪ San José Obrero	Desarrollo Integral
▪ San Juan Bautista de las Misiones	Gestión Municipal
▪ San Pedro de Ycuamandiyu	Catastro y Delimitación Urbana
▪ San Estanislao	Catastro
▪ Valenzuela	Gestión Municipal
▪ Villeta	Gestión Municipal, Educación ambiental en residuos
▪ Villarrica	Gestión Municipal. Servicio Civil ,Catastro
▪ Villa Hayes	Educación Ambiental en residuos
▪ Villa Elisa	Gestión Municipal
▪ Yaguaron	Gestión Municipal
▪ Yatytay	Gestión Municipal. Residuos Sólidos, Catastro
▪ Ypacarai	Gestión Municipal
▪ Ypane	Gestión Municipal

7.3 Alianzas con el sector privado.

INSTITUCIONES	PROYECTO EN EL QUE COOPERA
▪ AlterVida	Procicla
▪ Centro Cultural Paraguayo Americano (CCPA)	Procicla
▪ Colegio Americano	Procicla
▪ Embajada Estados Unidos	Procicla
▪ Cooperativa Universitaria	Procicla
▪ PNUD Paraguay	Procicla
EMPRESAS PRIVADAS	PROYECTO EN EL QUE COOPERA
▪ Achon Muebles	Procicla
▪ ABN.AMRO BANK	Procicla
▪ Banco Sudameris	Procicla
▪ BBVA	Procicla
▪ Bright Star	Procicla
▪ Brassur S.A.	Procicla
▪ Casa Módiga	Procicla
▪ Coresa	Procicla
▪ Condominios Boulevard Loma Alta	Procicla
▪ Censer	Procicla
▪ Constructora Gross Brown.	Procicla
▪ Cominco	Procicla
▪ Constructora Heisecke	Procicla
▪ De la Sobera	Procicla
▪ El Mejor S.R.L (servicios de limpieza)	Procicla
▪ Financiera El Comercio	Procicla
▪ Fábrica Paraguaya de vidrios	Procicla
▪ Hotel Sheraton	Procicla
▪ HSBC	Procicla
▪ Importadora Da Vinci	Procicla
▪ Laboratorio Galeno	Procicla
▪ Laboratorios Delya	Procicla
▪ Nilco S.R.L.	Procicla
▪ Empresa de Transporte Nuestra Señora de la Asunción.	Procicla
▪ Plásticos S.A.	Procicla
▪ Pollpar	Procicla
▪ Petrobras	Procicla
▪ Paresa	Procicla
▪ Prosegur	Procicla
▪ Restaurante Shangri-La	Procicla
▪ Supermercado Salemma	Procicla
▪ Sallustro	Procicla
▪ Shopping del Sol	Procicla
▪ Tigo	Procicla
▪ Unilever	Procicla
▪ Visión Banco	Procicla
▪ Universidad Columbia	Procicla

8. PARTICIPACION EN EVENTOS

8.1. EVENTOS QUE ORGANIZAMOS

NOMBRE	Fecha	Lugar	con otros Organizadores
Taller de Capacitación en Servicios Municipales Juan León Mallorquín	23 de abril	Salón Municipal Juan León Mallorquín	USAID
Taller de Capacitación en Servicios Municipales en Caacupé	29 de abril	Salón de Conferencia en la Municipalidad de Caacupé	USAID
Taller de Capacitación en Servicios Municipales en Paraguarí	19 de mayo	Salón Municipal de Paraguarí	USAID
Foros sobre Juntas de Saneamiento del Paraguay	30 de mayo	Municipalidad de Itaugua	Federación de Asociaciones de Juntas de Saneamiento- Avina- SENASA- ERSAN-la Junta de Saneamiento de Itaugua- Foro Agua- APRH
Foros sobre Juntas de Saneamiento del Paraguay	13 de junio	Municipalidad de Coronel Oviedo	Federación de Asociaciones de Juntas de Saneamiento- Avina- SENASA- ERSAN-la Junta de Saneamiento de Itaugua- Foro Agua- APRH
Foros sobre Juntas de Saneamiento del Paraguay	27 de junio	Municipalidad de Horqueta	Federación de Asociaciones de Juntas de Saneamiento- Avina- SENASA- ERSAN-la Junta de Saneamiento de Itaugua- Foro Agua- Asociación Paraguaya de Recursos Hídricos
Foros sobre Juntas de Saneamiento del Paraguay	11 de julio	Municipalidad de Encarnación	Federación de Asociaciones de Juntas de Saneamiento- Avina- SENASA- ERSAN-la Junta de Saneamiento de Itaugua- Foro Agua- APRH
Taller de elaboración de Proyectos Municipales	09 de setiembre	Hotel del Paraguay	USAID-GeAm
campana "Ita Limpia, responsabilidad compartida"	11 de setiembre	Municipalidad de Itá	SEAM-Asociación de Municipalidades del Área Metropolitana-Organización Paraguaya de Cooperación Intermunicipal-JICA
Modelos de Ordenanza de reglamentación de la Carrera del Servicio Civil a nivel municipal	18 de setiembre		La Secretaría de la Función Pública-geAm-Organización Paraguaya de Cooperación Intermunicipal
Foro sobre Función pública en gobiernos locales y regionales	15 de Octubre	Gobernación de Misiones	USAID
"Gobierno con participación ciudadana" jornada de transparencia de la Gobernación	30 de octubre	Gobernación de Guairá	SAID-Gobernación de Guairá
Función pública al debate en Paraguarí sobre la Carrera del Servicio Civil	04 de noviembre	Municipalidad de Paraguarí	Secretaría de la Función Pública-USAID
Función pública al debate en Paraguarí sobre la Carrera del Servicio Civil	04 de marzo	Municipalidad de Caazapá	Secretaría de la Función Pública-eAm-USAID

Función pública al debate en Paraguarí sobre la Carrera del Servicio Civil	20 de mayo	Cordillera	Secretaría de la Función Pública-geAm-USAID
Función pública al debate en Paraguarí sobre la Carrera del Servicio Civil	15 de octubre	Misiones	Secretaría de la Función Pública-geAm-USAID
Encuentro Regional de Canindeyú encuentro de funcionarias y funcionarios públicos convocado por la Secretaría de la Función Pública	14 de noviembre	Canindeyú	GeAm-USAID
Talleres para la elaboración del Índice de Gestión de Personas IGP	17 de marzo	Quinta YCUA SATI	GeAm-USAID
Talleres para la elaboración del Índice de Gestión de Personas IGP	21 de mayo	Hotel del Paraguay	GeAm-USAID
Talleres para la elaboración del Índice de Gestión de Personas IGP	17 de setiembre	Quinta YCUA SATI	GeAm-USAID
Talleres para la elaboración del Índice de Gestión de Personas IGP	6 de noviembre	Hotel Granados Park	GeAm-USAID
Reconocimientos a Municipalidades por su buena gestión (evaluadas por MIDAMOS).	24 de noviembre	Carmelitas Center	USAID-GeAm-GTZ-CIRD
Simposio Internacional Secretaría de la Función Pública	25 de noviembre	Carmelitas Center	Secretaría de la Función Pública-GeAm-USAID
Curso de Capacitación en Recursos Humanos	junio	Coronel Oviedo	GeAm-USAID
Curso de Capacitación en Recursos Humanos	julio	Caazapa	GeAm-USAID
Curso de Capacitación en Recursos Humanos para la Gobernación del Guairá	agosto	Villarica	GeAm-USAID
Curso de Capacitación en Recursos Humanos	setiembre	Villarica	GeAm-USAID
Curso de Formación de Promotores Ambientales	21,22 y 29 de mayo	Jardín Botánico	GeAm-Municipalidad de Asunción -Jica
Evento de presentación Proyecto de Sensibilización Ciudadana y Educación Ambiental	21 de mayo	Jardín Botánico	GeAm-Municipalidad de Asunción -Jica
Talleres de Capacitación de Promotores Ambientales	16, 29 de julio y 21 de agosto	OPACI	GeAm-OPACI-JICA
Presentación de Proyectos de Promotores Ambientales y evaluación	22 de octubre	Hotel Cecilia	GeAm-OPACI-JICA

8.2. EVENTOS EN QUE PARTICIPAMOS

8.2. EVENTOS EN LOS QUE PARTICIPAMOS		
INTERNACIONALES	Fecha	Lugar
Participación en conferencia de Auctin Floor, Organizado por la Comisión Europea	del 11 de marzo a 1 de abril	Bruselas, Belgica
Participación en el V Foro Mundial del Agua.		Estambul, Turquía
Participación en el IX Congreso Iberoamericano de Municipalistas	del 11 al 14 de mayo	Montevideo, Uruguay
Seminario Internacional sobre Residuos de Aparatos Eléctricos y Electrónicos	del 12 al 14 de agosto	San Pablo, Bello Horizonte
Foro de Aprendizaje de las Ciudades Focales de América Latina y El Caribe	del 21 al 24 de setiembre	Lima, Peru
Convención sobre Ordenamiento Territorial	octubre	Habana, Cuba
NACIONALES	Fecha	Lugar
Lanzamiento de Programa de NN.UU.	17 de abril	NN.UU.
Conferencia de Dominique Rosseau	22 de abril	Colegio de Abogados
Foro de Responsabilidad Social Empresarial	29 de abril	Hotel Guarani
Seminario Unidad Técnica de Descentralización – Hacienda	25 de junio	Ministerio de Hacienda
Lanzamiento de Campaña de JICA	25 de junio	Lambaré
Foro Regional con Secretaria Función Pública	15 de octubre	Misiones
Evento de presentación de resultados PROCAR	3 de noviembre	Crown Plaza
Seminario Internacional- Agua	12 de noviembre	Carmelitas Center
Seminario Internacional- PNUD	26 de noviembre	PNUD
Seminario NN.UU	11 de diciembre	Palace Hotel Villarrica