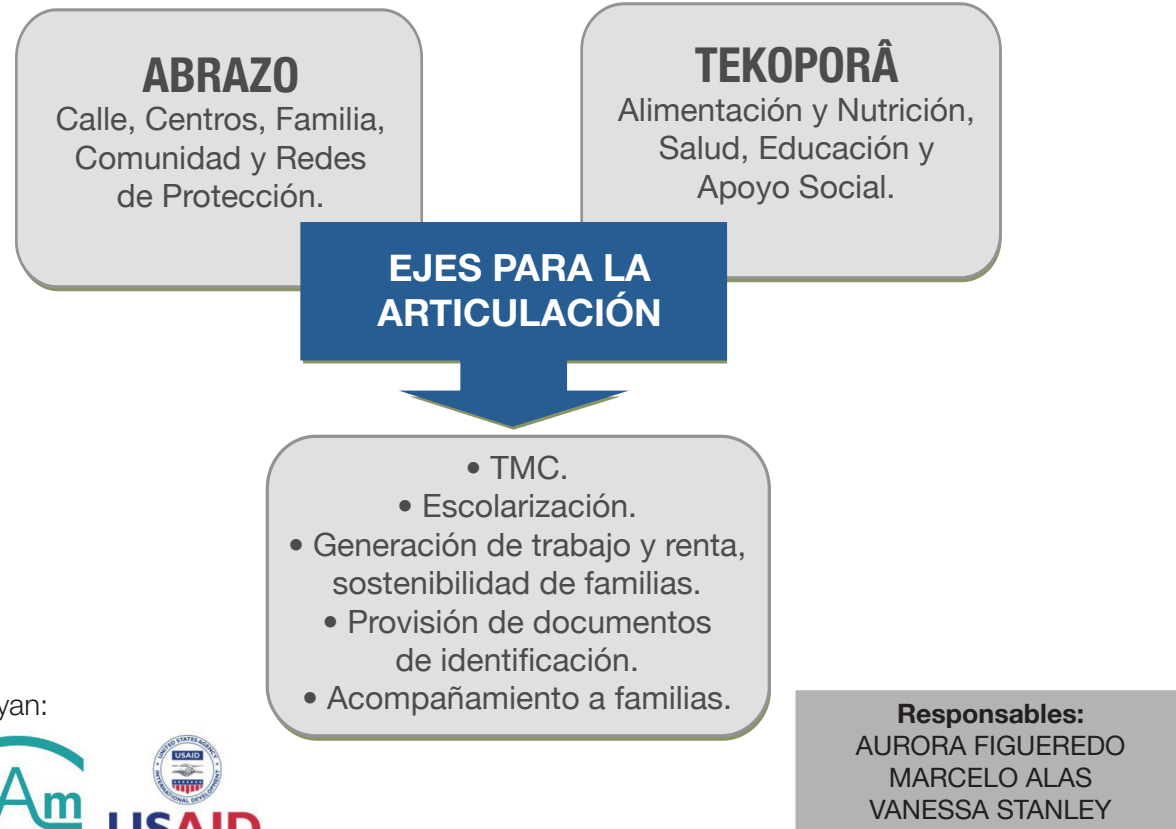


# PLAN PILOTO DE ARTICULACIÓN

# PROYECTO EVALUACIÓN DE PROGRAMA GUBERNAMENTALES



Apoyan:



## “EVALUAMOS PARA MEJORAR LA CALIDAD DE LA GESTIÓN PÚBLICA”



### Propuesta metodológica y estructura institucional para la atención de la problemática del trabajo infantil desde ABRAZO y TEKOPORÁ

La presente evaluación es parte del Proyecto de Evaluación de Programas Gubernamentales “Evaluamos para Mejorar la Calidad de la Gestión Pública”, ejecutado por el Ministerio de Hacienda, a través de la Unidad de Economía Social con la colaboración de la Unidad Técnica del Gabinete Social y el apoyo de la ONG Gestión Ambiental (geAm), la Agencia del Gobierno de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID), el Centro de Información y Recursos para el Desarrollo (CIRD) y la Entidad Binacional Yacyreta. Esta iniciativa conjunta busca promover la instalación de prácticas sistemáticas de evaluación de las políticas públicas sociales, como herramienta de mejora continua.

El objeto de este trabajo ha sido la elaboración de una propuesta de diseño metodológico y estructura institucional, para la atención de la problemática del trabajo infantil, a partir de la experiencia de ABRAZO y la articulación con TEKOPORÁ.

Este trabajo permitió identificar y sistematizar algunos aprendizajes que contribuyen al desarrollo de una política universal contra las peores formas de trabajo infantil, definiendo recomendaciones a nivel interinstitucional. También permitió observar que los programas de Transferencia Monetaria con Corresponsabilidad (TMC), ejecutados desde el Programa ABRAZO de la Secretaría Nacional de la Niñez y Adolescencia y el Programa TEKOPORÁ, de la Secretaría de Acción Social, se encuentran en diferentes etapas en cuanto a su implementación, ejecución y evaluación de resultados.



## CONCLUSIONES GENERALES

- Aunque ambos programas iniciaron prácticamente en el mismo periodo de tiempo, el programa ABRAZO se encuentra en una etapa más avanzada en cuanto al desarrollo de su funcionamiento, debido a que ABRAZO realizó un ajuste técnico en su organigrama y del proceso operativo, ampliando de esta forma su nivel de eficiencia y de articulación interna.
- **ABRAZO** expone un trabajo más coordinado en cuanto a la organización de sus recursos humanos y la adaptación de los diferentes mecanismos de seguimiento, monitoreo y comunicación (interna y externa) los cuales quedan demostrados en la adecuación de los diferentes procesos a las necesidades de cambios planteadas por el programa en tiempo y forma planificadas por componentes bien establecidas.
- **TEKOPORÂ** es un programa amplio, con una expansión en cobertura en los 2 últimos años, por lo cual tuvo que adecuar estrategias, procedimientos y procesos operativos, al mismo tiempo que expandía el nivel de beneficiarios, con escasos recursos humanos, lo que conlleva a un cumplimiento parcial de los objetivos, ya que su capacidad de verificación de corresponsabilidades fue disminuyendo en la medida en que aumentaba su cobertura.
- Una articulación entre ambos programas, actualmente se presenta débil, por la diferencia entre las etapas en que se encuentran cada uno de ellos, que a su vez requieren de prioridades diferentes. Esta articulación se puede llevar adelante en base a las familias que actualmente se encuentran en ambos programas.

## APRENDIZAJES Y RECOMENDACIONES

- Asignar un técnico que impulse la articulación de los programas ABRAZO-TEKOPORÂ.
- Coordinar un plan de reuniones de equipo técnico en el proceso de selección de familias, previa a la validación, para evitar duplicidades en el momento de inscribirlas.
- Trabajar con el Acta de compromiso entre Beneficiarios/Programa, con el fin de unificar los acuerdos y responsabilidades correspondientes a cada programa /beneficiario.
- Convocar a una reunión informativa a todos los beneficiarios de distritos que comparten ambos programas con el objeto de explicar los límites y las corresponsabilidades de cada programa hacia el beneficiario.
- Evaluar la necesidad de una reunión permanente entre facilitadores/as y Apoyos Familiares, con el objetivo de lograr una evaluación integral de cada hogar beneficiario.
- Contemplar la posibilidad de elaborar un cronograma de reuniones mensuales entre equipo técnico-operativo de ambos programas, con el propósito de solucionar los problemas que se puedan plantear y a la vez evaluar el desarrollo del mismo.
- Iniciar el año próximo un trabajo articulado entre las familias de ambos Programas, pues los equipos operativos requieren de dicho proceso, que contribuirá en un trabajo con mayor eficiencia y eficacia con las familias.